**T.C.**

**TEPEBAŞI KAYMAKAMLIĞI**

**YAVUZ SELİM İLKOKULU MÜDÜRLÜĞÜ**

**2024-2028 STRATEJİK PLANI**





“Milli Eğitim'in gayesi; memlekete ahlâklı, karakterli, cumhuriyetçi, inkılâpçı, olumlu, atılgan, başladığı işleri başarabilecek kabiliyette, dürüst, düşünceli, iradeli, hayatta rastlayacağı engelleri aşmaya kudretli, karakter sahibi genç yetiştirmektir. Bunun için de öğretim programları ve sistemleri ona göre düzenlenmelidir. (1923)”

Mustafa Kemal ATATÜRK

**Sunuş**

Bu çalışma artık bizim kurumsallaştığımızı, kurumsallaşmak zorunda olduğumuzu ve kurumsallaşmanın önemi için çok önemlidir. Kuruma yeni gelen müdür, öğretmen veya diğer personeller, kurumun stratejik planını bilirse daha verimli olacak, kurumu tanımış, misyonunu, zayıf ve güçlü yanlarını bilmiş olacaktır. Bütün bunlar kişiye göre yönetim tarzından kurtulup kurumsal hedeflere göre yönetim tarzının oturmasını sağlayacaktır. Kurumsallaşma, her işin amacı, aracı ve zamanının olduğunun bilinmesi, yani bu işi ben şu araçla şu amaç için şu zamanda şu hedefe ulaşmak için yapmalıyım demektir. Örneğin öğrenme güçlüğü çeken bir öğrenci çeşitli tanıma sorularıyla tanınmalı, bu tanımadaki amacın öğrencinin öğrenmesindeki belli güçlükleri tanımak ve öğrencinin kendisine, ailesine, devletine yararlı bir birey haline getirmek olduğu işin başında belirlenmelidir.Bizim bu vizyonumuz da belirttiğimiz hususlarda okulumuzun geleceğe dönük ne gibi kazanımlar elde edebileceğini, nelere dikkat etmemiz gerektiğini, neleri devam ettirip, neleri düzeltmemiz gerektiği konusunda bizim 5 yıllık geleceğimizi öngörmek açısından yaptığımız bir çalışmadır. Bu belge neticesinde, umarım devletimize faydalı, milletimize bağlı bireyler yetiştirmeye devam edeceğiz.

Ahmet OFLU/Okul Müdürü

**İçindekiler**

[SUNUŞ 2](#_heading=h.gjdgxs)

[İÇINDEKILER 2](#_heading=h.30j0zll)

[BÖLÜM I: GİRİŞ VE PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 2](#_heading=h.147n2zr)

[BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ 2](#_heading=h.3o7alnk)

[Okulun Kısa Tanıtımı 2](#_heading=h.3dy6vkm)

[Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler 2](#_heading=h.1t3h5sf)

[PAYDAŞ ANALİZİ 2](#_heading=h.23ckvvd)

[GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \* 2](#_heading=h.2s8eyo1)

[Gelişim ve Sorun Alanları 2](#_heading=h.26in1rg)

[BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER 2](#_heading=h.ihv636)

[MİSYONUMUZ 2](#_heading=h.44sinio)

[VİZYONUMUZ 2](#_heading=h.2jxsxqh)

[TEMEL DEĞERLERİMİZ 2](#_heading=h.z337ya)

[BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER 2](#_heading=h.32hioqz)

[TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM 2](#_heading=h.3j2qqm3)

[TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI 2](#_heading=h.3whwml4)

[TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE 2](#_heading=h.2bn6wsx)

[V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME 2](#_heading=h.3as4poj)

[VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME 2](#_heading=h.1hmsyys)

[EKLER: 2](#_heading=h.2p2csry)

**BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ**

2019-2023 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

**STRATEJİK PLAN ÜST KURULU STRATEJİK PLAN EKİBİ**

| **Üst Kurul Bilgileri** | |  | **Ekip Bilgileri** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Adı Soyadı** | **Unvanı** |  | **Adı Soyadı** | **Unvanı** |
| Ahmet OFLU | Okul Müdürü |  | Ahmet OFLU | Okul Müdürü |
| Yasemin ÇETİN | Müdür Yardımcısı |  | Eylem İNAN SONAKALAN | Müdür Yardımcısı |
| Gökçen DEMİRBAY | Rehber Öğretmen |  | Elif PALAZ | Rehber Öğretmen |
| Arzu ORHAN BIYIK | İngilizce |  | Özler GÜLER | Sınıf Öğretmeni |
| Pınar MİDİLLİ | Sınıf Öğretmeni |  | Esra DOĞRUYOL | Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmeni |
| Elif BECERİKLİ | Sınıf Öğretmeni |  |  |  |

**BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ**

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır. Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

**Okulun Kısa Tanıtımı**

Yavuz Selim İlkokulu 1965 yılında 251.000 TL. ye yapılmıştır. Arsası 3337 metrekare olup 1500 metrekaresi Hacı Süleyman BÜLBÜL tarafından bağışlanmıştır. Geriye kalan kısmı ise metre karesi 13 TL. den mahalle halkının katkısıyla satın alınmıştır.

Okulumuz 12 Kasım 1965 yılında 360 öğrenci ile eğitim ve öğretime açılmıştır. Okul binası, sonradan ikinci kat yapılabilir düşüncesiyle temelleri ona göre atılmış, önce tek kat olarak yapılmıştır.

1968 yılında da ikinci katı tamamlanarak eğitim ve öğretime açılmıştır. Yavuz Selim İlkokulu 1 müdür, 10 öğretmen kadrosu ile eğitim ve öğretime başlamıştır.

Okulumuz bodrum katta 2 kömürlük, 1 kalorifer dairesi olmak üzere 3 kısımdır. Birinci katta 6 derslik,1 müdür odası, 1 memur odası,1 araç odası,1 mutfak,1 erkek, 1 kız ve 1 öğretmen tuvaletinden oluşmaktadır.

İkinci katta ise 5 derslik, 1 müdür yrd. odası, 1 öğretmenler odası, 1 fen laboratuarı, 1 spor odası, 1 araç odası, 1 erkek, 1 kız ve 1 öğretmen tuvaleti bulunmaktadır.

1988 yılının Şubat ayında ise ek binamız yapılmış olup, yapılan ek binada 4 derslik,1 idare odası, 1 kütüphane,1 kız, 1 erkek tuvaleti bulunmaktadır.

2019 yılında yıkım kararı alan okulumuz boşaltılarak 2022-2023 yılı sonuna kadar eğitim öğretime Tunalı İmam Hatip Ortaokulu bünyesinde devam etmiştir. 2023 yılı ağustos ayında okulumuz yeni binasına taşınmış, 2023-2024 yılından itibaren yeni binasında hizmet vermeye başlamıştır.

Binamızda bodrum katta 1 adet spor salonu,1 adet çok amaçlı salon, 1 adet su deposu, 1 adet arşiv odası,1 adet kazan dairesi; giriş katta 5 adet derslik, 4 adet ana sınıfı,2 adet özel eğitim sınıfı, 1 adet müdür yardımcısı odası ve 1 adet okul aile birliği odası;1.katta 9 adet derslik 2 adet öğretmenler odası,1 adet müdür yardımcısı odası ve 1 adet rehber öğretmen odası; 2.katta 6 adet derslik,1 adet müdür odası, 1 adet memur odası,1 adet konferans salonu ve 1 adet rehber öğretmen odası bulunmaktadır.

**Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler**

Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi**

| İli: ESKİŞEHİR | | | | **İlçesi:** TEPEBAŞI | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Adres:** | Zafer Mah. Özen Sokak No:2 Tepebaşı | | | **Coğrafi Konum (link):** | |  | |
| **Telefon Numarası:** | 0222 3222025 | | | **Faks Numarası:** | | 0222 3222025 | |
| **e- Posta Adresi:** | [707975@meb.k12.tr](mailto:707975@meb.k12.tr) | | | **Web sayfası adresi:** | | http://eskisehiryavuzselimilkokulu.meb.k12.tr | |
| **Kurum Kodu:** | **707975** | | | **Öğretim Şekli:** | | Normal Öğretim | |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1965** | | | | **Toplam Çalışan Sayısı** | | 46 | |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız | 303 | | **Öğretmen Sayısı** | Kadın | 37 | |
| Erkek | 328 | | Erkek | 5 | |
| **Toplam** | 631 | | **Toplam** | 42 | |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | 26 | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | 25 |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | | | 14 | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** | | | 5 |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** | | |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** | | | 8 |

Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu**

| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| --- | --- | --- | --- |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **1** | **2** | **3** |
| Okul Öncesi Öğretmeni | **0** | **9** | **9** |
| Sınıf Öğretmeni | **4** | **15** | **19** |
| Branş Öğretmeni | **0** | **9** | **9** |
| Rehber Öğretmen | **0** | **2** | **2** |
| İdari Personel | **1** | **0** | **1** |
| Yardımcı Personel | **0** | **3** | **3** |
| Güvenlik Personeli | **0** | **0** | **0** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **6** | **40** | 46 |

Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

**Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler**

| **Okul Bölümleri** | | **Özel Alanlar** | **Var** | **Yok** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Okul Kat Sayısı | **3** | Çok Amaçlı Salon | X |  |
| Derslik Sayısı | 22 | Çok Amaçlı Saha | X |  |
| Derslik Alanları (m2) | **2349m2** | Kütüphane | **X** |  |
| Kullanılan Derslik Sayısı | 19 | Fen Laboratuvarı |  | **X** |
| Şube Sayısı | 19 | Bilgisayar Laboratuvarı |  | **X** |
| İdari Odaların Alanı (m2) | **81,86 m2** | İş Atölyesi |  | **X** |
| Öğretmenler Odası (m2) | **38,85 m2** | Beceri Atölyesi | x |  |
| Okul Oturum Alanı (m2) | **3108,23m2** | Pansiyon |  | **X** |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) | **2173,63m2** | Mescit | X |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) | **934,60m2** |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m2) | **306m2** |  |  |  |
| Kantin (m2) | **28m2** |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | 14 |  |  |  |

Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |  | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ANA SINIFI/A | 7 | 11 | 18 |  | 2.SINIF ORTA AĞIR ZİHİNSEL/A | 1 | 0 | 0 |
| ANA SINIFI/B | 8 | 8 | 16 |  | 1.SINIF OTİSTİK HAFİF | 0 | 0 | 0 |
| ANA SINIFI/C | 9 | 9 | 18 |  | 3/A | 15 | 15 | 30 |
| ANA SINIFI/D | 9 | 7 | 16 |  | 3/B | 13 | 14 | 27 |
| ANA SINIFI/E | 10 | 12 | 22 |  | 3/C | 12 | 15 | 27 |
| ANA SINIFI/F | 7 | 14 | 21 |  | 3/D | 16 | 12 | 28 |
| ANA SINIFI/G | 8 | 10 | 18 |  | 3.SINIF ORTA AĞIR ZİHİNSEL/A | 0 | 0 | 0 |
| ANA SINIFI/H | 2 | 12 | 20 |  | 3.SINIF OTİSTİK HAFİF | 0 | 0 | 0 |
| ÖZEL EĞİTİM ANA SINIFI/A | 1 | 2 | 3 |  |  |  |  |  |
| 1/A | 16 | 20 | 36 |  | 4/A | 13 | 11 | 24 |
| 1/B | 16 | 16 | 32 |  | 4/B | 11 | 13 | 24 |
| 1/C | 14 | 17 | 31 |  | 4/C | 14 | 10 | 24 |
| 1/D | 14 | 20 | 34 |  | 4/D | 10 | 15 | 25 |
| 1/E | 19 | 11 | 30 |  | 4.SINIF ORTA AĞIR ZİHİNSEL/A | 0 | 0 | 0 |
| 1.SINIF ORTA AĞIR ZİHİNSEL/A | 2 | 3 | 5 |  | 4.SINIF OTİSTİK HAFİF | 0 | 0 | 0 |
| 1.SINIF OTİSTİK HAFİF | 0 | 2 | 2 |  |  |  |  |  |
| 2/A | 11 | 15 | 26 |  |  |  |  |  |
| 2/B | 15 | 10 | 25 |  |  |  |  |  |
| 2/C | 11 | 14 | 25 |  |  |  |  |  |
| 2/D | 16 | 12 | 28 |  |  |  |  |  |

Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

**Teknolojik Kaynaklar Tablosu**

| Akıllı Tahta Sayısı | 17 | TV Sayısı | 6 |
| --- | --- | --- | --- |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 3 | Yazıcı Sayısı | 4 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 3 | Fotokopi Makinesi Sayısı | 4 |
| Projeksiyon Sayısı | 1 | İnternet Bağlantı Hızı | 100 |
| Wi-fi Çoğaltıcı | 0 |  |  |

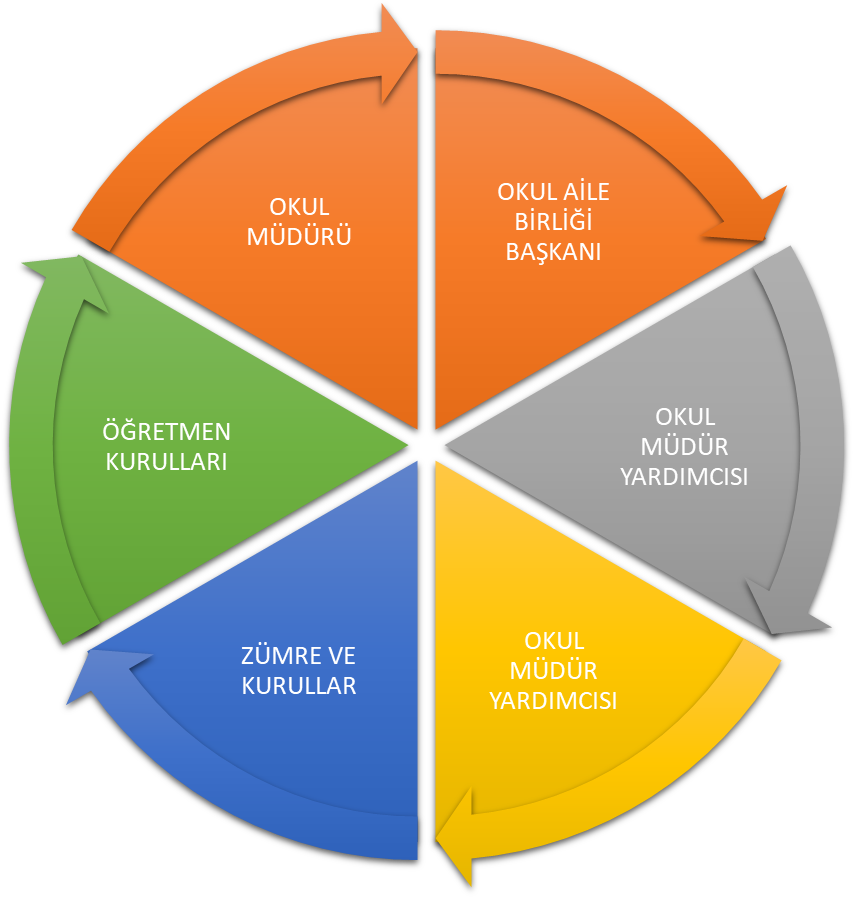
Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

| **Yıllar** | **Gelir Miktarı** | **Gider Miktarı** |
| --- | --- | --- |
| 2024 | 150000 | 145000 |
| 2025 | 200000 | 1900000 |
| 2026 | 2500000 | 255000 |

**PAYDAŞ ANALİZİ**

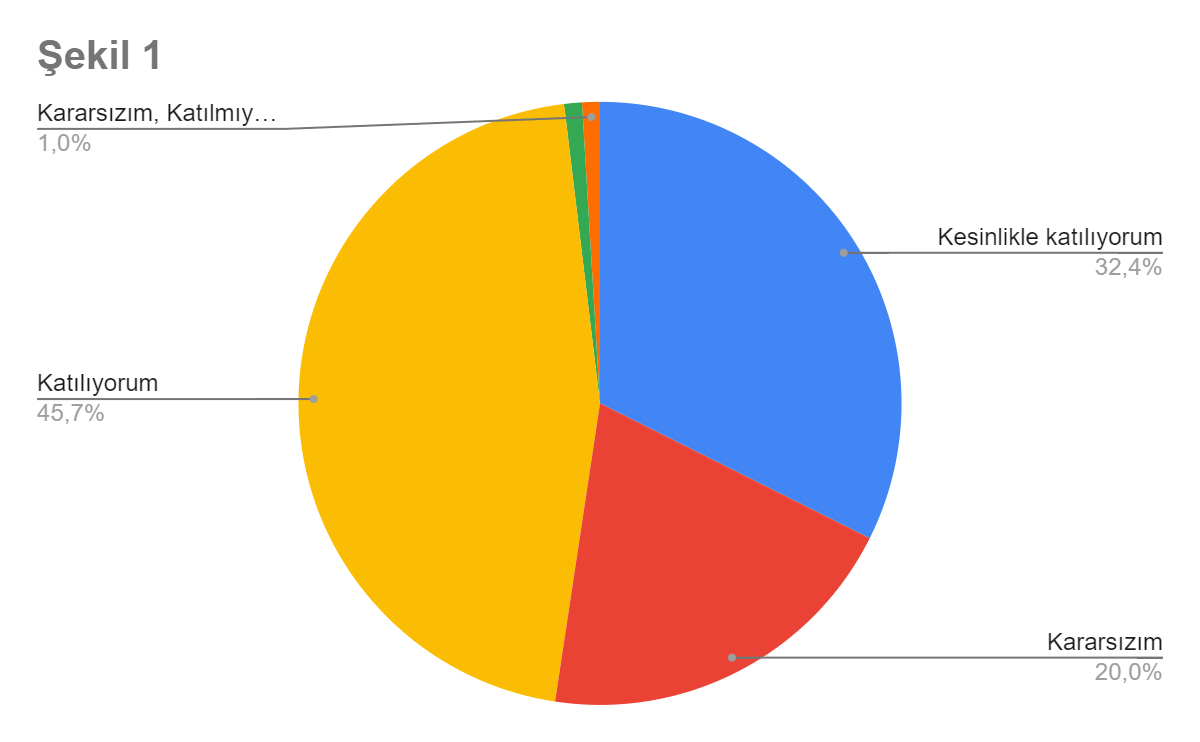
Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir :

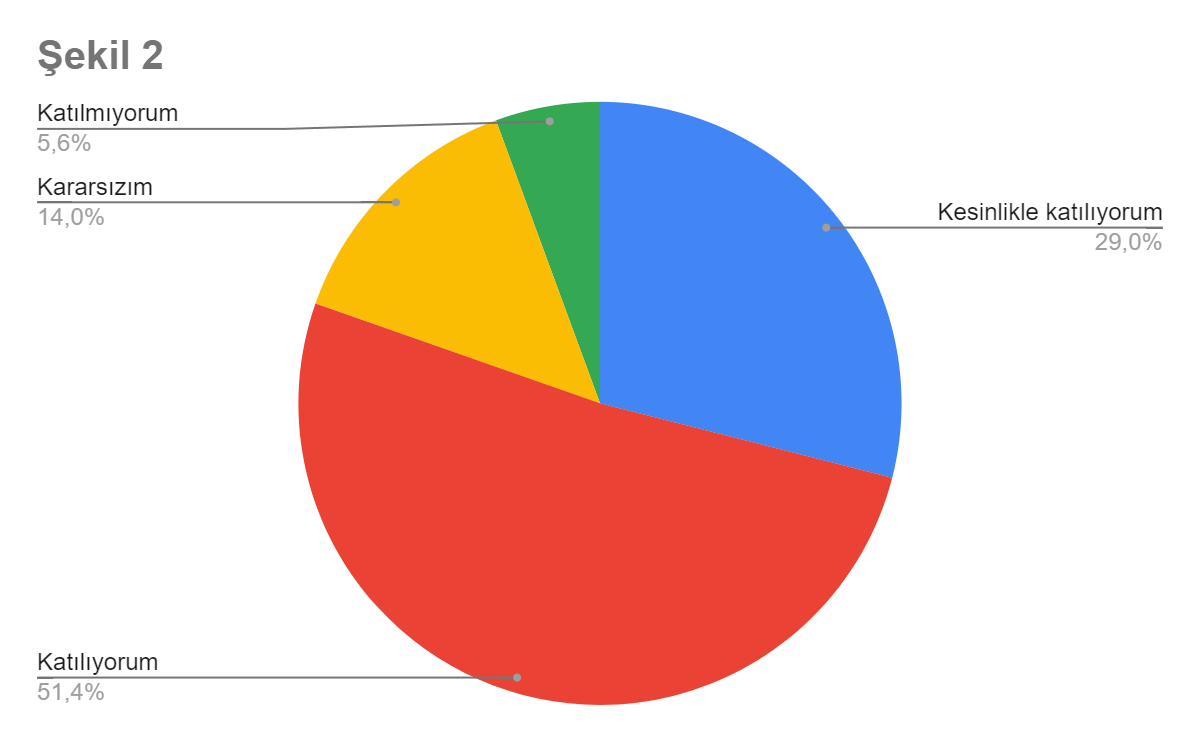
**Öğrenci Anketi Sonuçları:**

Okulumuzda toplam 636 öğrenci öğrenim görmektedir. Googleforms üzerinden yönlendirilen ankete katılan öğrencilere uygulanan testlerin sonuçları aşağıda yer almaktadır.



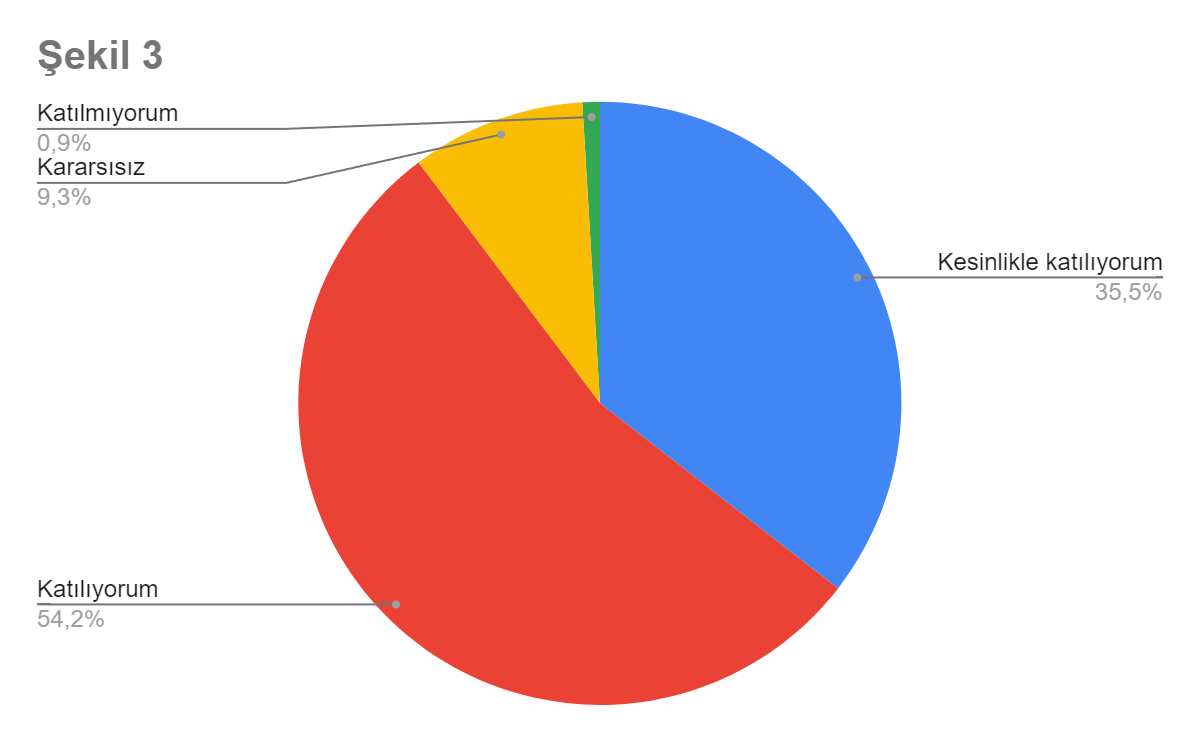
**Şekil:1- Öğrencilerin Rehberlik Servisine Ulaşabilirlik Düzeyi**

‘’Okulun Rehberlik Servisine istediğim anda ulaşabilirim’’ sorusuna ankete katılan öğrencilerin %32,4’ü “Kesinlikle Katılıyorum” %45,7 si “Katılıyorum” yönünde görüş belirtmiştir.



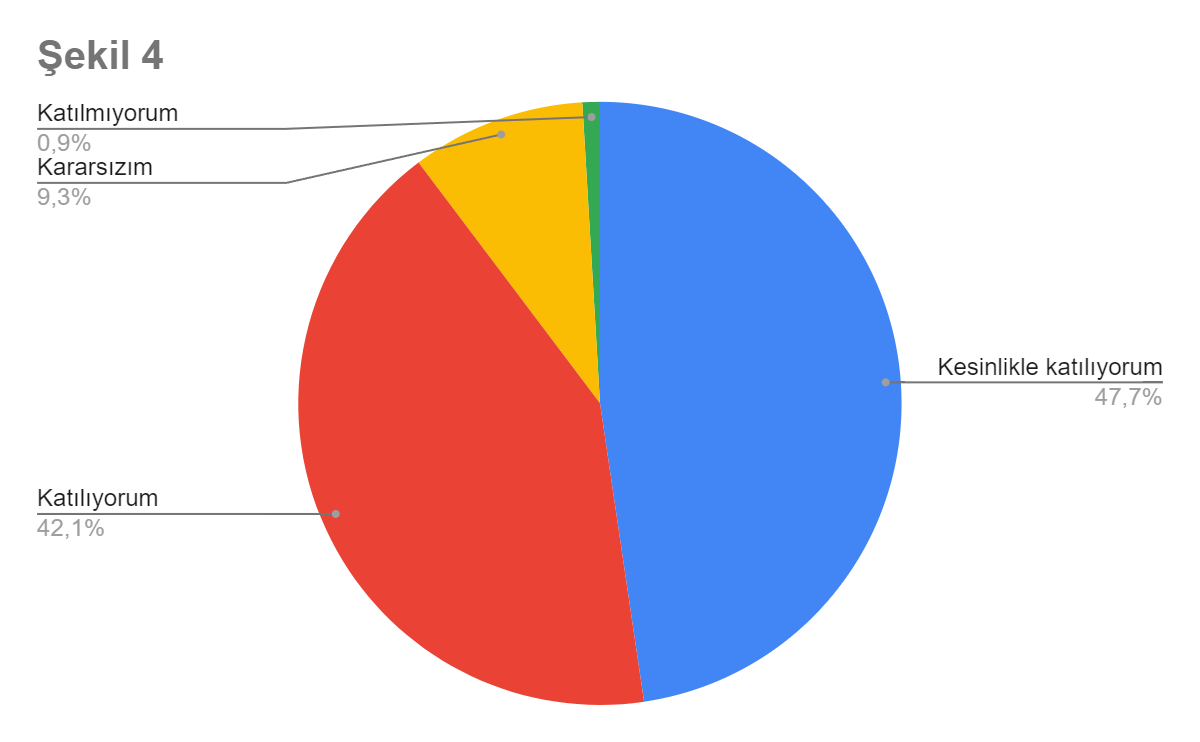
**Şekil:2- Öğrencilerin Öneri ve İsteklerinin Dikkate Alınma Düzeyi**

‘’Okula ilettiğimiz öneri ve isteklerimiz dikkate alınır’’ sorusuna ankete katılan öğrencilerin %29’u “Kesinlikle Katılıyorum”, %51,4 ü de “Katılıyorum” yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:3- Okulda Sanatsal ve Kültürel Faaliyetler Düzeyi**

‘’Okulumuzda Yeterli Miktarda Sanatsal ve Kültürel Faaliyetler Düzenlenmektedir’’ sorusuna ankete katılan öğrencilerin %35,5’i “Kesinlikle Katılıyorum”, %54,2’si de “Katılıyorum” yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:4- Okulda Kendini Güvende Hissetme Düzeyi**

‘’Okulumuzda Kendimi Güvende Hissederim’’ sorusuna ankete katılan öğrencilerin %47,7’i “Kesinlikle Katılıyorum”, %42,1’i de “Katılıyorum” yönünde görüş belirtmiştir.

**Olumlu Yönlerimiz:**

1-Öğrencilerimiz okulumuzun Rehberlik Servisinden yeterince yararlanabilmektedir.

2-Öğrencilerimizin istek ve önerileri okulumuzda dikkate dikkate alınmaktadır.

3-Okulumuzda Yeterli Miktarda Sanatsal ve Kültürel Faaliyetler Düzenlenmektedir

4- Okulumuzda öğrencilerimiz kendilerini güvende hissetmektedirler.

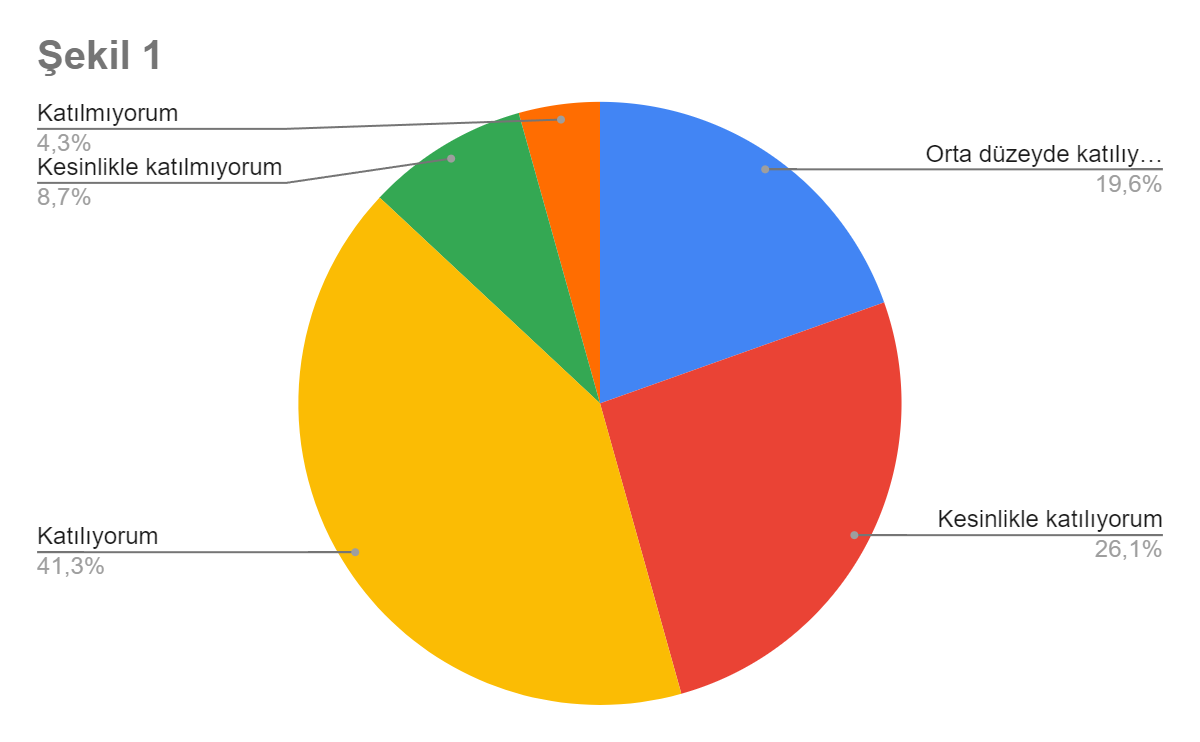
**Olumsuz Yönlerimiz:**

1-Okul kantininin olmaması

2-Öğrencilerimizin spor salonu, akıl zeka atölyesi gibi alanlara istedikleri her an ulaşamamaları.

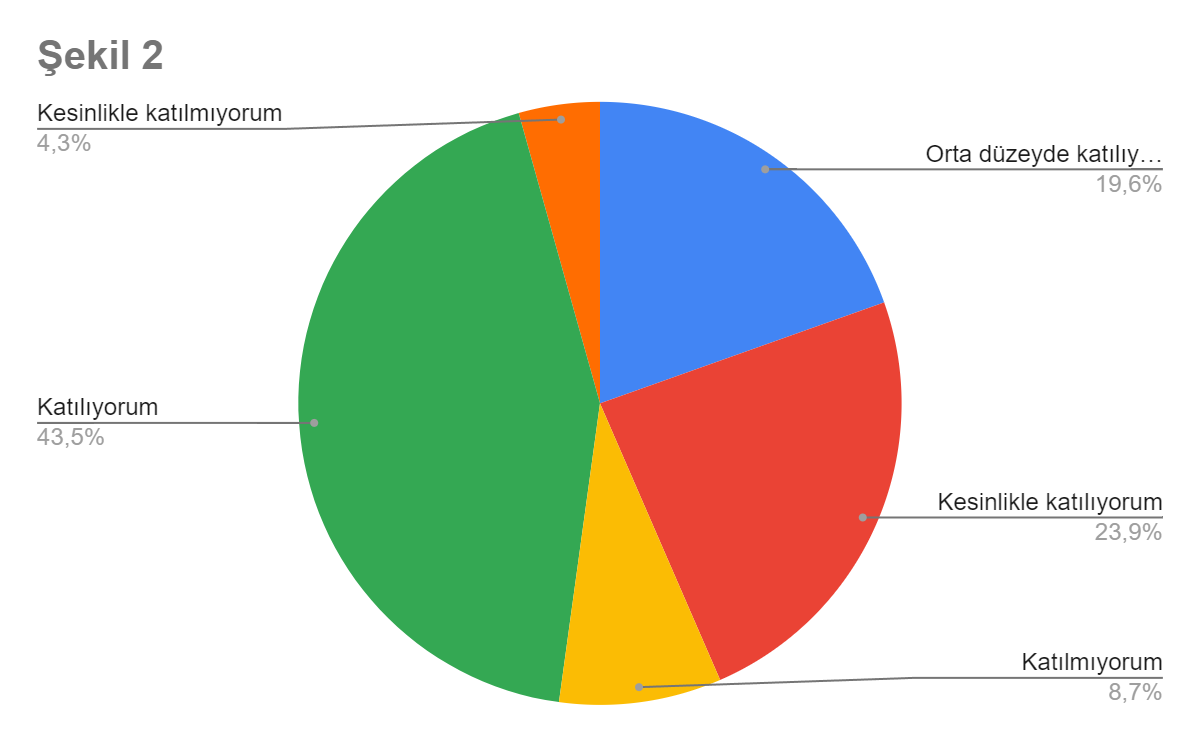
**Öğretmen Anketi Sonuçları:**

Okulumuzda görev yapmakta olan toplam 42 öğretmenin tamamına uygulanan anket sonuçları aşağıda yer almaktadır.



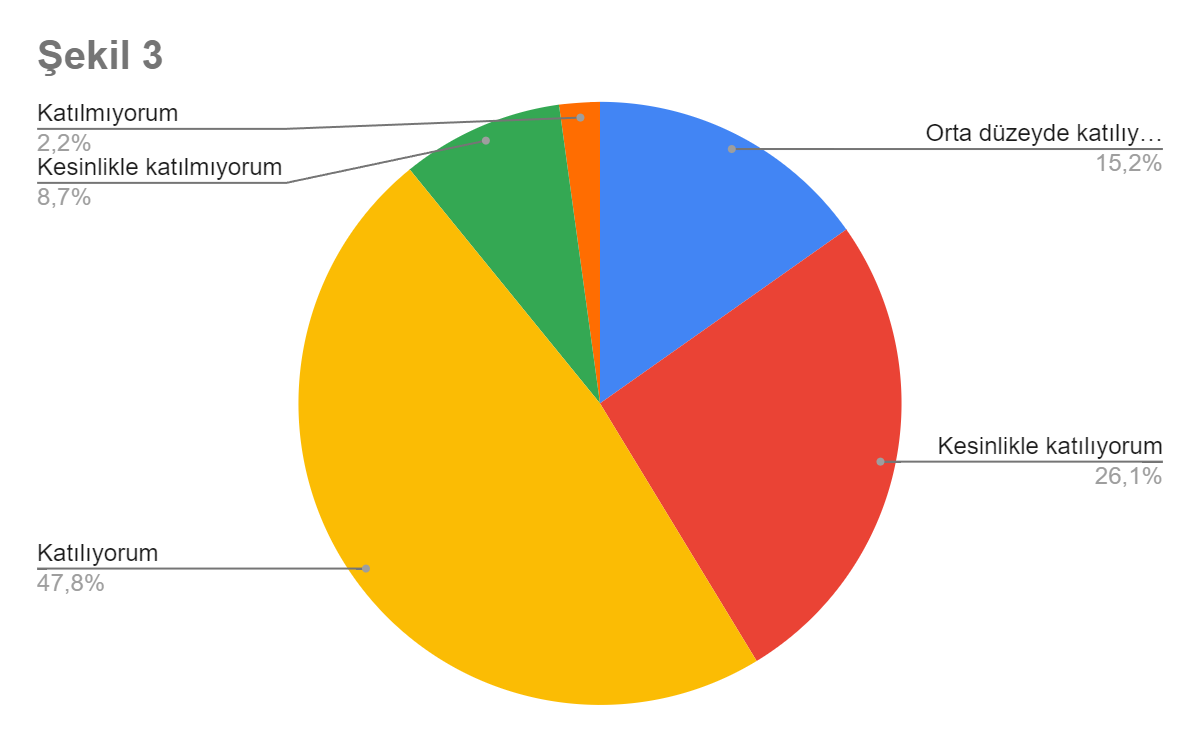
**Şekil:1- Öğretmenlerin Okulda Alınan Kararlara Katılım Düzeyi**

‘’Okulumuzda Alınan Kararlar, Çalışanların Katılımıyla Alınır’’ sorusuna ankete katılan öğretmenlerin %26,1’i Kesinlikle Katılıyorum yönünde, %41,3 ü de Katılıyorum yönünde görüş belirtmiştir.

****

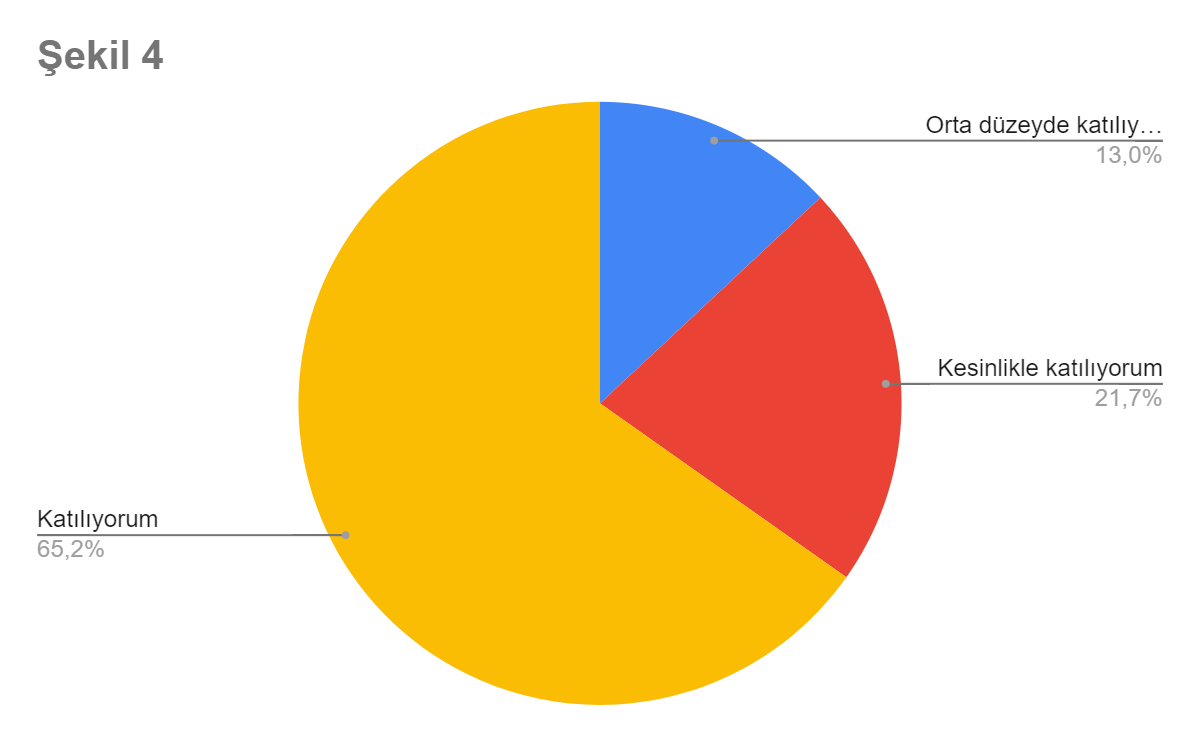
**Şekil:2- Yöneticilerin, Yaratıcı ve Yenilikçi Düşüncelerin Üretilmesini Teşvik Etme Düzeyi**

‘’Yöneticilerimiz, Yaratıcı ve Yenilikçi Düşüncelerin Üretilmesini Teşvik Etmektedir’’ sorusuna ankete katılan öğretmenlerin %23,9 u Kesinlikle Katılıyorum, %43,5 ‘i Katılıyorum yönünde görüş belirtmiştir.



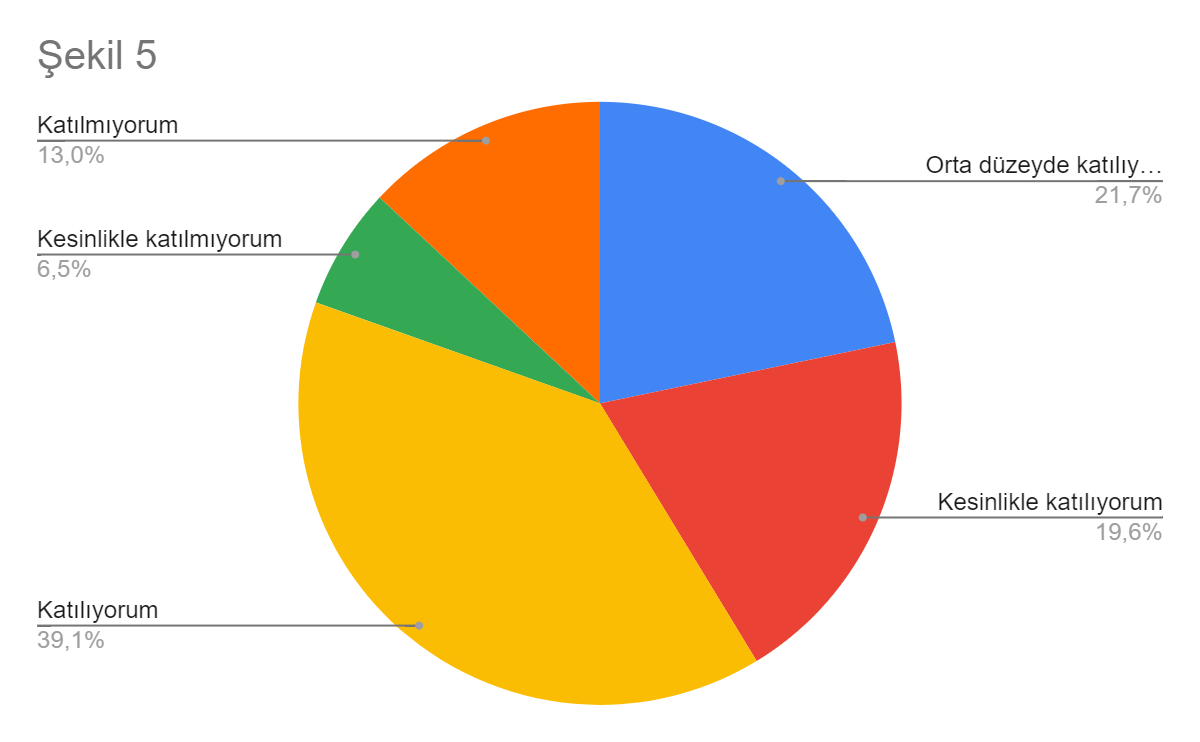
**Şekil:3- Okulun Yerelde ve Toplum Üzerinde Olumlu Etki Bırakacak Çalışmalar Yapma Düzeyi**

‘’Kurumumuzda Yerelde ve Toplum Üzerinde Olumlu Etki Bırakacak Çalışmalar Yapmaktadır’’ sorusuna ankete katılan öğretmenlerin %26,1’i Kesinlikle Katılıyorum,%47,8’i Katılıyorum yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:4-Okul Çalışanların Stratejik Plana Yönelik Sorumluluk ve Farkındalık Düzeyi**

“Kurumumuzdaki çalışanlar stratejik plana yönelik sorumluluklarının farkındadır.” sorusuna ankete katılan öğretmenlerin %21,7’si Kesinlikle Katılıyorum,%65,2’si Katılıyorum yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:5- Okul Çalışanların Motivasyonunu Artırmaya Yönelik Etkili Mekanizma Düzeyi**

“Kurumumuzda çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik etkili mekanizmalar vardır.”sorusuna ankete katılan öğretmenlerin %19,6’sı Kesinlikle Katılıyorum,%39,1’i Katılıyorum yönünde görüş belirtmiştir.

**Olumlu Yönlerimiz:**

1-Okulumuzda alınan kararlar çalışanların katılımıyla alınır

2-Yöneticilerimiz, Yaratıcı ve Yenilikçi Düşüncelerin Üretilmesini Teşvik Etmektedir

3-Okulumuzda Yerelde ve Toplum Üzerinde Olumlu Etki Bırakacak Çalışmalar Yapmaktadır.

4-Okulumuzda Çalışanlar Stratejik Plana Yönelik Sorumluluklarının Farkındadır .

5- Okulumuzda çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik etkili mekanizmalar vardır

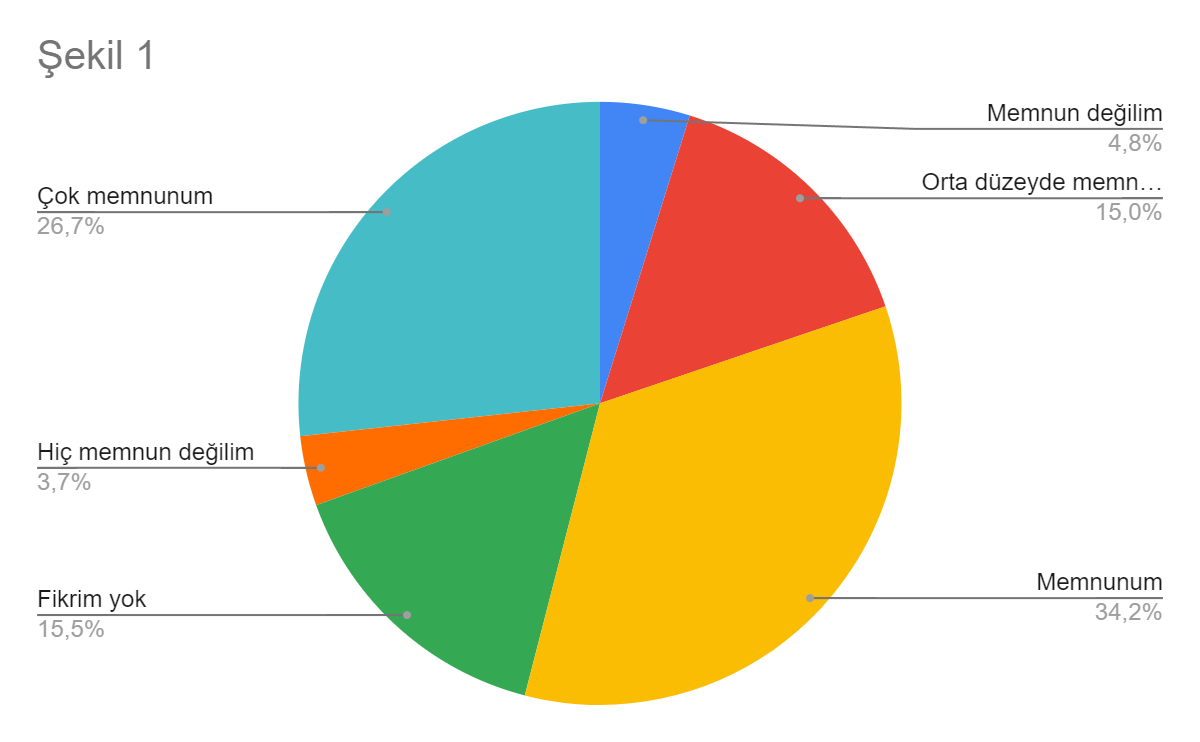
**Olumsuz Yönlerimiz:**

1-Okulda iletişim genelde dikey yönde ilerlemektedir.

2- Okulun çevre düzenlemesi yeterli değildir.

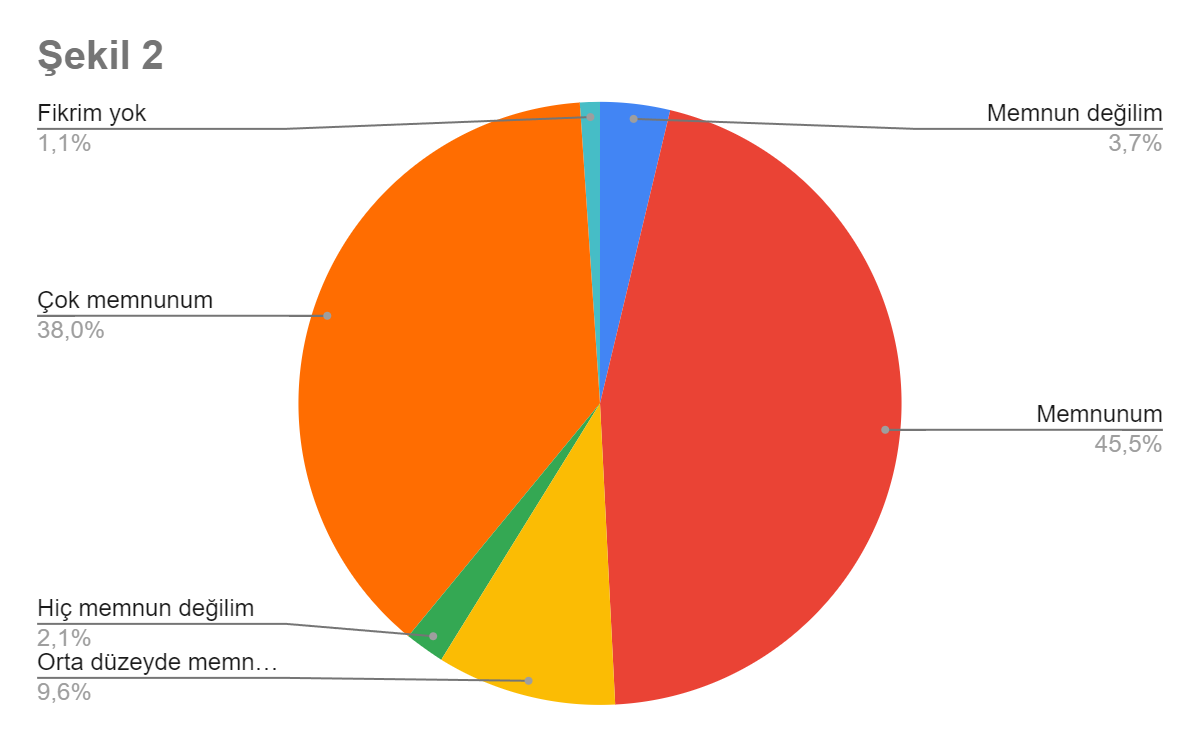
**Veli Anketi Sonuçları:**

497 veli içerisinde googleforms üstünden gönderilen “Yavuz Selim İlkokulu Dış Paydaş Anketi”anketine katılan 187 veliye ait sonuçlar aşağıdaki gibidir.



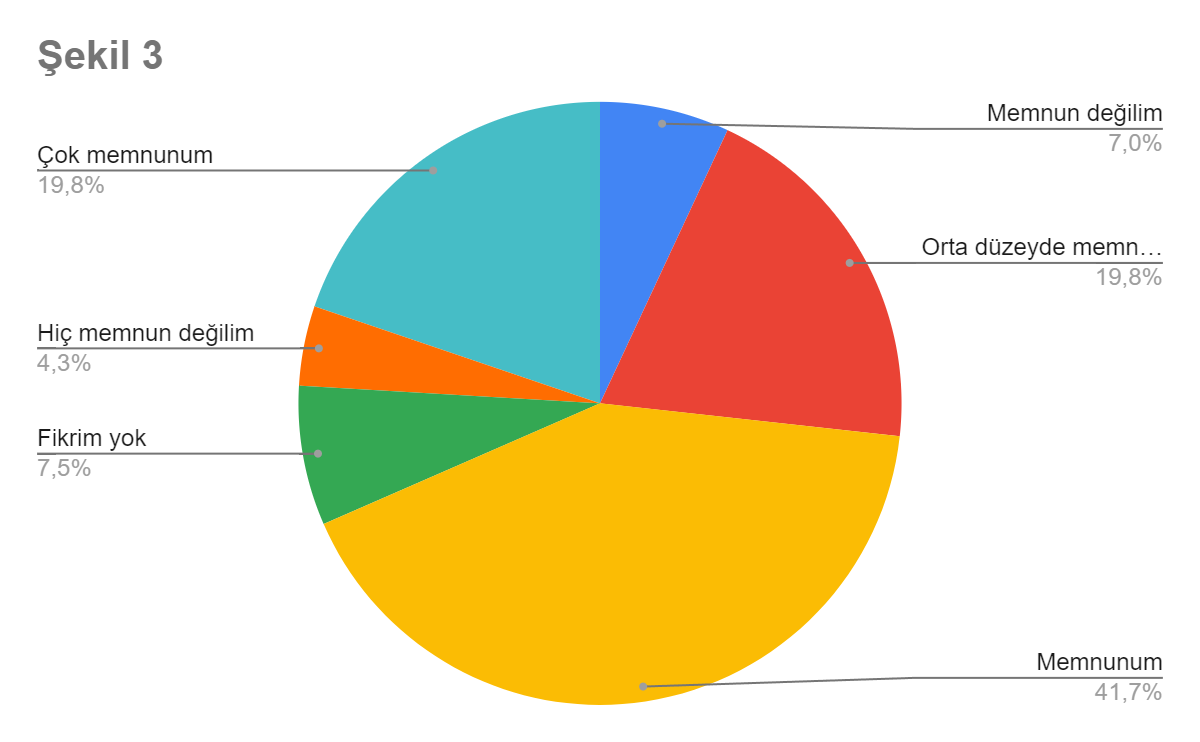
**Şekil:1-** **Velilerin Rehberlik Servisinden Memnuniyet Düzeyi**

‘’Okullardaki Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetlerinden …….’’ sorusuna ankete katılan velilerin %26,7 ’si Çok memnunum,%34,2’si de memnunum yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:2- Öğretmenlerin İletişim Becerisi Düzeyi**

‘’Öğretmenlerin iletişim becerisinden…….’ sorusuna ankete katılan velilerin %38 ’i Çok memnunum,%45,5’i de memnunum yönünde görüş belirtmiştir.



**Şekil:3- Okulda Yapılan Sanatsal ve Kültürel Faaliyetlerin Düzeyi**

‘’Okulda düzenlenen ders dışı etkinliklerden (sosyal-sanatsal-sportif).......’’ sorusuna ankete katılan velilerin %19,8 ’i Çok memnunum,%41,7’si de memnunum yönünde görüş belirtmiştir.

**Olumlu Yönlerimiz:**

1-Velilerimiz çocuklarıyla ilgili konularda okuldaki rehberlik hizmetlerinden memnundurlar.

2-Velilerimiz, öğretmenler ile iletişim kurabilmektedirler.

3-Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir.

**Olumsuz Yönlerimiz:**

1-Okulda kantin bulunmaması

2-Okulda güvenlik bulunmaması

**GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \***

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

**İÇSEL FAKTÖRLER**

**Güçlü Yönler**

| **GÜÇLÜ YÖNLER** | |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Sınıf mevcutlarının az olması sayesinde öğrencilerle birebir ilgilenmenin mümkün olması. |
| Çalışanlar | Yöneticiler, öğretmenler, memurlar ve yardımcı personel arasındaki iletişimin iyi olması. Kendini geliştiren gelişime açık ve teknolojiyi kullanan deneyimli ve genç bir öğretmen ve idareci kadrosunun olması,çalışanların motivasyon düzeyinin yüksek olması, çalışanların stratejik planın getirdiği yükümlülüklerin farkında oluşları |
| Veliler | Okulumuzun tam gün eğitim vermesi sebebi ile öğle arasında çocuklarını almaya gelen velilerle çocuklarının gelişimi ile ilgili iletişim kurma imkanımızın olması, velilerin rehberlik servisi ile rahat iletişime geçebiliyor olmaları, okulda sıklıkla düzenlenen kültürel ve sanatsal faaliyetlerin öğrencilerin gelişimini olumlu yönde etkilemesi. |
| Bina ve Yerleşke | Okul binasının yeni olması sebebiyle her türlü imkanının bulunması, Okul bahçesinin yeterli olması, okulda spor salonunun bulunması,Okulda kütüphane bulunması |
| Donanım | İhtiyacı karşılayacak düzeyde bilgisayar, yazıcı ve fotokopi makinesi ve akıllı tahta bulunması. Sınıflarda yeterli sayıda masa ve sıra bulunması. |
| Bütçe | Veliler okul aile birliğine bağış yapmaktadır. |
| Yönetim Süreçleri | Okulumuzda alınacak kararlarda tüm paydaşların fikirleri sorulur |
| İletişim Süreçleri | Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir. Kurum içinde çalışanlar arasında birbirini anlayan, dinleyen ve birbirine yardımcı olan bir ortam vardır. |

**Zayıf Yönler**

| **ZAYIF YÖNLER** | |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Zorunlu eğitimden ayrılmaların önlenmesine ilişkin etkili bir izleme ve önlemeye dönük yaptırım mekanizmasının işletilememesi |
| Çalışanlar | Yönetici, öğretmen ve çalışanların örgütsel bağlılık düzeylerinin düşük olması,Okulda iletişimin dikey yönde ilerlemesi, Okulda güvenlik görevlisi bulunmaması, |
| Veliler | Velilerimizin okuma yazma oranının düşük olması |
| Bina ve Yerleşke | Okul binasının doğal afetlere karşı dayanıksız olması,okulda kantin bulunmaması |
| Donanım | Elimizdeki bilgisayarların yetersiz ve eskimiş olması. |
| Bütçe | Okula gelen bağışlar okul ihtiyaçlarımızı karşılamada yetersiz kalması. |
| Yönetim Süreçleri | Evrak yükünün fazla olması.  İl içi yer değişikliğinin istenilen düzeyde olmamasından kaynaklı yönetici, öğretmen ve çalışanların motivasyon ve örgütsel bağlılık düzeylerinin düşük olması |
| İletişim Süreçleri | Yabancı uyruklu öğrencilerinin velileri ile iletişim kurulamaması |

**DIŞSAL FAKTÖRLER**

**Fırsatlar**

| **FIRSATLAR** | |
| --- | --- |
| Politik | Bakanlığımızın ücretsiz ders kitabı dağıtımı uygulaması Çevremizde kurumsal ve bireysel bazda sürekli gelişmeyi hedefleyen bilinç düzeyinin artıyor olması. Bakanlığımızda; katılımcı, planlı, gelişimci, şeffaf ve performansa dayalı stratejik yönetim” anlayışına geçme çabaları |
| Ekonomik | Hayırsever vatandaşlarımızın okulumuza yardımları. |
| Sosyolojik | Toplum nezdinde eğitimin gerekliliğine olan bilincin artması |
| Teknolojik | Eğitimde kullanılan araç-gereçlerde, teknolojik ekipmanlar da ve iletişimde yeni teknolojilerin kullanılması. |
| Mevzuat-Yasal | Eğitimde fırsat eşitliğine yönelik alınan tedbirlerin her geçen gün daha artırılması hususundaki çabalar. Psikolojik, sosyal ve hatta fiziksel şiddetin eğitim ve disiplin aracı olarak kullanılmasına son verilmesi. |
| Ekolojik | Doğal ortamların eğitim ortamlarını(okul) olumsuz etkilemesine karşı(soğuk-sıcak-yağış-ulaşım vb.) teknoloji ve tedbirlerin gelişmesi Tüm toplumlarda artan çevre bilinci. Eskişehir de dört mevsiminde yaşanması. |

**Tehditler**

| **TEHDİTLER** | |
| --- | --- |
| Politik | Eğitim politikalarında çok sık değişiklik yapılması ve eğitim sistemindeki düzenlemelere ilişkin pilot uygulamaların yetersizliği |
| Ekonomik | Velilerin Sosyo-ekonomik düzeylerindeki düşüklük. |
| Sosyolojik | Medyanın (tv, internet, magazin, diziler vb.) öğrenciler üzerinde olumsuz etkilerinin olması.  Akran zorbalığının artması. |
| Teknolojik | Sürekli gelişen ve değişen teknolojileri takip etme zorunluluğundan doğan maddi kaynak sorunu E-ortamın güvenliğinin tam sağlanamaması, yersiz, kötüye kullanımları ve yeni gelişen suçlar ,Okulumuzdaki mevcut bilgisayarlar değişen teknolojiye uygun değildir. Bu durumda öğrencinin, teknolojinin sağladığı yeni öğrenme ve etkileşimlerden yararlanmasını engellemektedir. Bilginin çok hızlı değiştiği,güncellendiği 21. yy.da öğrencilerimiz yeni bilgiyi bu nedenle alamamaktadırlar. |
| Mevzuat-Yasal | Siyasi ve sendikal grupların atama ve görevlendirmelerde yasal düzenlemeler üzerinde etkili olma isteği Mevzuatın açık, anlaşılır ve ihtiyaca uygun hazırlanmaması nedeniyle güncelleme ihtiyacının sıklıkla ortaya çıkması Genel olarak öğrenci profilimiz ve aile yapımızda etik ilkelerine uygundur. Yavuz Selim İlkokulu yönetici ve öğretmenleri olarak öğrencilerimize yaklaşım tarzımız etik ve gizlilik içerisindedir. |
| Ekolojik | Yeni nesillerde çevre bilincine karşı duyarsızlık. Çevreyi koruma bilincinin tam olarak oluşmamış olması. |

İçsel Faktörler

Güçlü Yönler

| Eğitim ve Öğretime Erişim | |  | Eğitim ve Öğretimde Kalite | |  | Kurumsal Kapasite | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | On iki yıllık zorunlu ve kademeli eğitim |  | 1. | Bilgi ve iletişim teknolojilerinin eğitim ve öğretim süreçlerinde kullanılması |  | 1. | Öğretmen başına düşen öğrenci sayısının istenen seviyede olması |
| 2. | Hayat boyu öğrenme kapsamındaki kursların açılmış olması |  | 2. | Okulumuzda yönetici ve öğretmen normlarının doluluk oranının yüksek olması |  | 2. | Okulumuzda derslik başına düşen öğrenci sayısının standartlara uygun olması |
| 3. | Bursluluk imkânları |  | 3. | Okulumuzun teknolojik altyapısının yeterli olması |  | 3. | Eğitim politikalarının belirlenmesinde paydaşların görüş ve önerilerinin dikkate alınması |
| 4. | Özel öğretimi destekleyici teşvik mekanizmaları |  | 4. | Eğitime katkı sağlayan (Değerler Eğitimi Projesi, Beslenme Dostu Okul, Beyaz Bayrak, Sosyal Okul, TÜBİTAK vb.) Projelerin uygulanıyor olması |  | 4. | Güçlü bilişim altyapısı ve elektronik bilgi sistemlerinin etkin kullanımı |
| 5. | İl genelinde öğrencilerin erişebilecekleri her kademe ve türde eğitim kurumlarının bulunması |  | 5. | Eğitimin kalitesini ve öğrencilerin sınav başarısını artırmak için yapılan ortak sınavlar |  | 5. | Yeniliğe ve gelişime açık insan kaynağı |
| 6. | Her kademede eğitim veren nitelikli özel okulların bulunması |  | 6. | Sınav başarılarına yönelik açılan kurslar |  | 6. | Yaygın teşkilat ağı |
| 7. | Öğrenci devamsızlık oranının düşük olması |  | 7. | Okulumuzda şiddet olaylarının az olması |  | 7. | Eğitim yöneticileri ve öğretmenlerin Yüksek Lisans ve Doktora çalışmalarını önemsemeleri |
| 8. | Kız çocuklarının okullaşma oranının yüksek olması |  | 8. | Uluslararası hareketlilik programına katılımın olması |  |  |  |

Zayıf Yönler

| Eğitim ve Öğretime Erişim | |  | Eğitim ve Öğretimde Kalite | |  | Kurumsal Kapasite | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Öğrenci kayıt işlemlerinde adrese dayalı kayıt sisteminin etkin işletilememesi |  | 1. | Okulun akademik başarısının istenilen düzeyde olmaması |  | 1. | Nitelikli Hizmet İçi Eğitim faaliyetlerinin yetersizliği |
| 2. | Özel eğitim okul ve kurumlarının yaygın ve yeterli olmaması |  | 2. | Kişisel, eğitsel ve mesleki rehberlik hizmetlerinin yetersiz olması |  | 2. | Bütçe dağıtımında objektif kriterlerin yetersizliği |
| 3. | Hayat boyu öğrenme kapsamındaki faaliyetlerin tanıtımının yetersiz olması |  | 3. | Etkili bir yabancı dil eğitiminin olmaması |  | 3. | Hizmet içi eğitimlerin etkinliğinin istenen düzeyde olmaması |
| 4. | Zorunlu eğitimden ayrılmaların önlenmesine ilişkin etkili bir izleme ve önlemeye dönük yaptırım mekanizmasının işletilememesi |  | 4. | Zararlı alışkanlıklarla mücadelede eğitimlerin yetersiz oluşu |  | 4. | Yönetici, öğretmen ve çalışanların motivasyon ve örgütsel bağlılık düzeylerinin düşük olması |
|  |  |  | 5. | İl düzeyinde geliştirilen projelerin etkin uygulanamaması |  | 5. | Geçmiş yıllara ait veri, bilgi ve belgelere ulaşılabilmesine imkân sağlayacak bir arşivleme sisteminin bulunmaması |
|  |  |  |  |  |  | 6. | İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yetersizliği |

Dışsal Faktörler

POLİTİK FAKTÖRLER

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | Eğitime verilen önem ve eğitim sürelerinin artması yönünde dünyada gelişen bilinç ve atılan adımlar |  | \* | Her alanda uluslararası rekabette yaşanan zorluklar (Krizler vb.) |
| \* | Dünyada ve ülkemizde okul öncesi eğitim ve mesleki eğitimin yaygınlaşması |  | \* | Globalleşme ile birlikte gelişmiş ülke ve yüksek teknolojiye sahip kurumlarla yaşanan rekabetin olumsuz etkilerinin eğitim ve öğretime yansımaları |
| \* | AB Uyum Süreci |  | \* | Personel politikaları nedeni ile okul/kurumlarda yaşanan destek personel yetersizliği ve bunu telafi edebilecek hizmet alımında yaşanan kaynak sorunu |
| \* | Dünyada kurumsal ve bireysel bazda sürekli gelişmeyi hedefleyen bilinç düzeyinin artması |  |  |  |
| \* | Mevzuatta günün yaklaşım ve ihtiyaçlarına uygun gerçekleştirilen değişimler |  |  |  |
| \* | Ülkemizde; katılımcı, planlı, gelişimci, şeffaf ve performansa dayalı stratejik yönetim” anlayışına geçme çabaları |  |  |  |
| \* | Bakanlığımızca, eğitimde öğrenci merkezli ve yapılandırmacı eğitim yaklaşımları ile mesleki eğitimde yeterliğe dayalı modüler eğitim sistemine geçilmesi |  |  |  |
| \* | Bakanlığımızca görevde yükselme ve kariyer basamakları vb. konulardaki geliştirilen politikalar |  |  |  |
| \* | 18 yaşından küçük herkesin (öğrencilerin) sosyal güvence kapsamına alınması |  |  |  |
| \* | Bakanlığımızın ücretsiz ders kitabı dağıtımı uygulaması |  |  |  |

EKONOMİK FAKTÖRLER

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | İlimiz tarım, tarıma dayalı endüstri ve gelişmekte olan sanayisiyle komşu illere göre ekonomik olarak gelişmişliğinin, insan kaynaklarına ve dolaylı olarak eğitime bakış açısına olumlu yansımaları |  | \* | Üretimde kullanılan teknolojiler ve piyasa şartlarındaki değişmeler nedeniyle küçük işletmelerin yok olması sonucu ailelerin yaşadığı ekonomik sorunların eğitime yansımaları |
| \* | Komşu iller ve ülkemizin doğu-batı-kuzey-güney istikametinde demiryolu ve karayolu bağlantıları nedeniyle merkezi konumda olması |  | \* | Eğitim ve öğretimde kullanılan cihaz ve makinelerin yüksek teknolojilere sahip olması nedeniyle bakım, onarımlarının pahalı olması dolayısıyla okulların maddi yönden zorlanması |
| \* | Uluslararası trafiğe açılan havayolu ulaşımının her geçen gün gelişmekte olması |  | \* | Bilim ve teknolojideki ilerlemeler nedeniyle gelişen yeni meslek ve iş alanlarından kaynaklanan sorunlar |
| \* | Hızlı tren projesinin ilçemizde yapım aşamasında olması |  | \* | Eğitimde kullanılan ders araç, gereçlerine dayalı giderlerin artması nedeniyle ailelerin ve eğitim kurumlarının bu ihtiyaçları karşılamada yetersiz kalması |
| \* | İlimizin en önemli tarımsal ürünü olan biber ülkemizin gelirinde önemli bir paya sahip olması |  | \* | İlimizde, kırsaldan kent merkezine doğru yaşanan iç göçten dolayı okul yapımı planlamasında sıkıntı yaşanması |
| \* | Sınai, zirai ve kültürel fuar sayılarının artması |  |  |  |
| \* | İnşaat sektöründe kullanılan teknolojiler nedeni ile okul yapımlarının hızlanması |  |  |  |

SOSYAL FAKTÖRLER

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | Büyük oranda geleneksel aile yapısına sahip olunması nedeniyle suç oranının diğer illere oranla düşük olması |  | \* | İlimizin kırsaldan göç alması nedeniyle değişen demografik özelliklerinin sosyal gelişim, şehir yaşamı vb. alanlarda sıkıntılar yaşanmasına yol açması |
| \* | İlimizin her alanda yetiştirdiği insanlarıyla ülkemizin sosyal, kültürel ve siyasal yapılanmasına önemli katkılar sağlaması, çevre illerin ilimize bakış açılarının olumlu yönde gelişmesine |  | \* | Kırsaldan kent merkezine göçle yaşanan öğrenci yığılmaları |
| \* | İlimizin farklı sosyo-kültürel yapılara sahip olmasına rağmen yaşadığı huzurla ulusal bütünlüğümüzün korunmasına katkı sağlaması |  | \* | Çocukların gelişen ve büyüyen çevreleri (kent yaşamı, e-ortam vb) dolayısı ile olumsuz ortamlardan korunmalarına yönelik rehberlik ihtiyaçlarının artması |
| \* | İlimizin tarihi dokusunun zenginliği |  | \* | Bireylerin gelişen kitle iletişim araçlarının olumlu katkılarının yanında, olumsuz etkilerine de maruz kalmaları |
| \* | Manevi ve kültürel zenginliğe sahip bir il olması |  | \* | Hayat boyu öğrenme ve meslek içi eğitim konusunda hizmet üretme ve hizmeti talep etmede yaşanan sorunlar ve isteksiz tutumlar |
| \* | Ülkemizin gelişen sanayisinin kalifiye eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla mesleki teknik eğitime önem verilmesi |  | \* | İlimizin yetişmiş insan yönüyle göç veren il durumunda bulunması |

TEKNOLOJİK FAKTÖRLER

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | \*Teknoloji kullanma bakımından Türkiye ortalamasına yakın bir konumda bulunması |  | \* | Sürekli gelişen ve değişen teknolojileri takip etme zorunluluğundan doğan maddi kaynak sorunu |
| \* | E-Devlet sisteminin gelişmesi |  | \* | Eğitimin yerel ihtiyaçları karşılama boyutunu aşıp global bir boyut kazanması ve eğitim ortam ve süreçlerinin bu duruma uygun (yabancı dil vb.) hale getirilememesi |
| \* | Bakanlığımızın e-okul internet hizmetlerinin kurumlarımızda etkin kullanımı |  | \* | E-ortamın güvenliğinin tam sağlanamaması |
| \* | Kitle iletişim araçlarında ve ulaşımda yeni teknolojilerin kullanılması |  | \* | E-ortamdan kaynaklanan (Örneğin; Dönem ve yıl sonu işlemler dolayısı ile gerçekleşen yüklenmelere zaman zaman cevap verememesi) sorunlar |
|  |  |  | \* | Gelişen e-ortamın yersiz, kötüye kullanımları ve yeni gelişen suçlar |

ETİK/YASAL KURALLAR

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | Uluslararası çocuk haklarına yönelik yasal düzenlemelerin, kuralların geliştirilmesi |  | \* | Uluslararasında ve ülkelerde gelir dağılımı ve eğitim yönünden bölgesel farklılıklarının tam anlamıyla giderilememesi |
| \* | İnsan hakları konusunda insanlığın her geçen gün olumlu yönde gelişmesi |  | \* | Bütün insanların çocuklarının eğitimine yönelik duyarlılıklarının aynı oranda olmaması |
| \* | Tüm insanlık nezdinde eğitimin gereğine inanç, bilinç ve duyarlılığının artması |  | \* | Günümüzün ihtiyaçlarına cevap vereceği kabul edilen “Gelişimsel Rehberlik” anlayışına uygun rehberlik hizmetlerinin nicel ve nitel yönden geliştirilememesi |
| \* | Eğitimde fırsat eşitliğine yönelik alınan tedbirlerin her geçen gün daha artırılması hususundaki çabalar |  | \* | Eğitim çalışanları ve eğitim paydaşlarında; eğitim- öğretim, disiplin vb. alanlarda evrensel değerlerle yerel değerlerin olumlu yönde ve etkili bir şekilde harmanlanarak ortak asgari müştereklerin zihinlerde hemfikir hale getirilememesi |
| \* | Eğitimi kolaylaştıran eğitim araç-gereç ve teknolojik ekipmanların ucuzlaması dolayısı ile bunlara her öğrencinin ulaşımın yaygınlaşması |  | \* | Dünyadaki ticaretin bazı dillerin tekeline girmesinin eğitimden beklenti de farklı amaç ve düşüncelerin gelişmesine, bununda eğitimde amaç netliğinin kaybolmasına neden olması |
| \* | Eğitim çalışanlarının eğitim-donanım yönünden standartlarının artması |  |  |  |
| \* | Psikolojik, sosyal ve hatta fiziksel şiddetin eğitim ve disiplin aracı olarak kullanılmasına son verilmesi |  |  |  |

EKOLOJİK FAKTÖRLER

| OLUMLU | |  | OLUMSUZ | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| \* | Dünyada tüm toplumlarda artan çevre bilinci |  | \* | Gelişen sanayiden kaynaklanan atığın çevreye olumsuz yansımaları |
| \* | Çevre hakkında uluslararası bağlayıcı yasal düzenlemelerin yapılması |  | \* | Çevre koruma amaçlı geliştirilen uluslar arası yasal düzenlemelere bazı ülkelerin onay vermemesi, gereklerini yerine getirmemesi |
| \* | Çevre hakkında uluslararası duyarlılığı artırmaya yönelik STK’ların kurulması ve çalışması |  | \* | Tatlı su rezervlerinin kirlenmesi |
| \* | Çevreye zararlı müdahalelerin sınır tanımayan bir duyarlılıkla durdurulmaya çalışılması ve meydana gelen kazalara yönelik uluslararası yardım çabalarının gelişmesi |  | \* | Doğal orman ve su kıyılarının yapılaşmasının önlenememesi |
| \* | Fosil yakıt yerine doğal enerji kaynaklarına yönelik bir yönelişin tüm dünyada gelişmesi |  | \* | Bitki ve hayvan yetiştirilmesinde doğaya aykırı müdahalelerin(genlerle oynama) geliştirilmesi |
| \* | Fosil yakıt kullanan araçların çevreye az atık üreten ve az tüketmeleri için teknolojilerin geliştirilmesi ve bu konuda tüm dünyada Ar-Ge’ye önem verilmesi |  | \* | Doğal kaynaklardan(malzemelerden) uzaklaşılarak, ya fosil yakıtların ya da doğada bulunmayan yeni maddelerin üretilmesi ve kullanımının artması |
| \* | Doğal ortamların eğitim ortamlarını(okul) olumsuz etkilemesine karşı(soğuk-sıcak-yağış-ulaşım vb.) teknoloji ve tedbirlerin gelişmesi |  | \* | Bazı hayvan türlerinin neslinin tükenmesi, bazı bitki türlerinin yok olmasıyla ekolojik dengelerin bölge bölge bozulmasının tüm Dünyada önlenememesi |
| \* | Kaybedilen ormanlık alanlarında yeni geliştirilen teknolojilerle hızlı ağaç yetiştirilmesinin sağlanması |  | \* | Tarıma uygun toprakların yoğun ve doğal olmayan müdahalelerle kullanılarak üretimi artırma çabalarının toprağı kirletmesi |

FIRSATLAR

| Eğitim ve Öğretime Erişim | |  | Eğitim ve Öğretimde Kalite | |  | Kurumsal Kapasite | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Eğitimin sürdürülebilir ekonomik kalkınmadaki işlevi konusunda toplumsal farkındalık |  | 1. | Geniş bir paydaş kitlesinin varlığı |  | 1. | Üst politika belgelerinde eğitimin öncelikli alan olarak yer alması |
| 2. | Ulaşım ve erişim ağının gelişmesi |  | 2. | Kaliteli eğitim ve öğretime ilişkin talebin artması |  | 2. | Şehrin sosyo-ekonomik yapısı ve kültürel seviyesinin çevre illere göre daha iyi olması |
| 3. | Devletin özel eğitime muhtaç öğrencilere sunduğu destek |  | 3. | Gelişen teknolojilerin eğitimde kullanılabilirliğinin artması |  | 3. | Merkezi yönetim bütçesinden eğitime ayrılan payın artış eğiliminde olması |
| 4. | İlimizin zengin bir tarihi ve kültürel mirasa sahip olması |  | 4. | Sektörün mesleki ve teknik eğitim konusunda iş birliğine açık olması |  | 4. | Hayırseverlerin eğitim ve öğretime katkı sağlaması |
| 5. | Hayat boyu öğrenmeyi destekleyen devlet politikalarının varlığı |  | 5. | Eğitimde teknoloji kullanımının artırılmasına yönelik büyük ölçekli (EBA vb.) projelerin yürütülmesi |  | 5. | Sosyal medyanın geniş kitlelerce kullanılıyor olması |
| 6. | Eğitim ve öğretime yönelik talebin giderek artması |  | 6. | Sektörle iş birliği yapılmasına imkân veren mevzuatın bulunması |  | 6. | İlimizde organize sanayide vasıflı işgücüne ihtiyaç duyulması |
| 7. | İlimizde üniversitenin bulunması |  |  |  |  | 7. | Eğitime destek sağlayan STK’ların bulunması |

TEHDİTLER

| Eğitim ve Öğretime Erişim | |  | Eğitim ve Öğretimde Kalite | |  | Kurumsal Kapasite | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | Kişiler arasındaki sosyo-ekonomik eşitsizlikler |  | 1. | Haftalık ders saatlerinin öğrencilerin gelişim düzeylerine uygun olmaması |  | 1. | Eğitimin niteliğini artırmaya yönelik bütçenin yetersizliği |
| 2. | Taşımalı eğitimin ulaşım ve mevsimsel şartlardan olumsuz etkilenmesi |  | 2. | Mesleki yöneltmede öğrencilerin ilgi ve yeteneklerinin dikkate alınmaması |  | 2. | İlimizin 1. Ve 2. Derece deprem bölgesinde yer alması |
| 3. | Öğretmen, yönetici ve ailelerin özel eğitim konusunda yeterli bilgiye ve duyarlılığa sahip olmaması |  | 3. | Beceri eğitimi için nitelikli ve istekli işletme yetersizliği |  | 3. | Öğretmenlerin bazı bölgelerde daha uzun süreli çalışmasını sağlayacak teşvik edici mekanizmaların geliştirilmemiş olması |
| 4. | Öğrenci ve ailelerin meslekler ve iş hayatıyla ilgili yeterli bilgiye sahip olmaması |  | 4. | Eğitime sınav odaklı yaklaşım ve sınav kaygısı |  | 4. | Yönetici, öğretmen ve diğer eğitim çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik merkezi hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yetersiz olması |
| 5. | Bazı okul türlerine yönelik olumsuz toplumsal algı |  | 5. | Bireylerde oluşan teknoloji bağımlılığı ve medyanın olumsuz etkileri |  | 5. | Mevzuatın açık, anlaşılır ve ihtiyaca uygun hazırlanmaması nedeniyle güncelleme ihtiyacının sıklıkla ortaya çıkması |
| 6. | Nüfus hareketleri ve kentleşmede yaşanan hızlı değişim |  | 6. | İnternet ortamında oluşan bilgi kirliliği, doğru ve güvenilir bilgiyi ayırt etme güçlüğü |  | 6. | Eğitim politikalarında çok sık değişiklik yapılması ve eğitim sistemindeki düzenlemelere ilişkin pilot uygulamaların yetersizliği |
| 7. | Özel sektörün eğitim yatırımlarının yeterli düzeyde olmaması |  | 7. | Toplumda kitap okuma, spor yapma, sanatsal ve kültürel faaliyetlerde bulunma alışkanlığının yetersiz olması |  | 7. | Eğitim ve öğretimin finansmanında yerel yönetimlerin katkısının yetersiz olması |
|  |  |  | 8. | İşgücü piyasasının yeterince şeffaf olmaması ve ucuz işgücü talebi |  | 8. | Gelişen ve değişen teknolojiye uygun donatım maliyetinin yüksek olması |
|  |  |  | 9. | Yerleşkeler arası gelişmişlik farkı |  | 9. | Siyasi ve sendikal grupların atama ve görevlendirmelerde etkili olma isteği |
|  |  |  | 10. | Zararlı alışkanlıkların yaygınlaşma eğiliminde olması |  | 10. | Medyada eğitim ve öğretime ilişkin çoğunlukla olumsuz haberlerin ön plana çıkarılması |

Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

A-Eğitim ve Öğretime Erişim Gelişim/Sorun Alanları

* Okul öncesi eğitimde okullaşma
* Zorunlu eğitimden erken ayrılma
* Taşımalı eğitim
* Temel eğitimden ortaöğretime geçiş
* Kız çocukları başta olmak üzere özel politika gerektiren grupların eğitime erişimi
* Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin uygun eğitime erişimi
* Hayat boyu öğrenmeye katılım
* Hayat boyu öğrenmenin tanıtımı

B-Eğitim ve Öğretimde Kalite Gelişim/Sorun Alanları

* Eğitim öğretim sürecinde sanatsal, sportif ve kültürel faaliyetler Okuma kültürü
* Okul sağlığı ve hijyen
* Zararlı alışkanlıklar
* Öğretmenlere yönelik hizmetiçi eğitimler
* Okul Yöneticilerinin derse girme, ders denetleme yetkisi Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı Örgün ve yaygın eğitimi destekleme ve yetiştirme kursları
* Temel dersler önceliğinde ulusal ve uluslararası sınavlarda öğrenci başarı durumu
* Temel eğitimden ortaöğretime geçiş sistemi
* Sınav odaklı sistem ve sınav kaygısı
* Eğitsel değerlendirme ve tanılama
* Eğitsel, mesleki ve kişisel rehberlik hizmetleri
* Öğrencilere yönelik oryantasyon faaliyetleri
* Üstün yetenekli öğrencilere yönelik eğitim öğretim hizmetleri başta olmak üzere özel eğitim Hayat boyu rehberlik hizmeti
* Hayat boyu öğrenme kapsamında sunulan kursların çeşitliliği ve niteliği Açık öğretim sisteminin niteliği
* İşyeri beceri eğitimi ve staj uygulamaları
* Önceki öğrenmelerin belgelendirilmesi
* Yabancı dil yeterliliği
* Uluslararası hareketlilik programlarına katılım

C- Kurumsal Kapasite Gelişim/Sorun Alanları

* Çalışma ortamları ile sosyal, kültürel ve sportif ortamların iş motivasyonunu sağlayacak biçimde düzenlenmesi
* Çalışanların ödüllendirilmesi
* Atama ve görevde yükselmelerde liyakat ve kariyer esasları ile performansın dikkate alınması, kariyer yönetimi
* Hizmetiçi eğitim kalitesi
* Yabancı dil becerileri
* Öğretmenlere yönelik fiziksel alan yetersizliği
* Okul ve kurumların sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet alanlarının yetersizliği
* Eğitim, çalışma, konaklama ve sosyal hizmet ortamlarının kalitesinin artırılması
* Donatım eksiklerinin giderilmesi
* Okullardaki fiziki durumun özel eğitime gereksinim duyan öğrencilere uygunluğu
* İnşaat ve emlak çalışmalarının yapılmasındaki zamanlama
* Eğitim yapılarının depreme hazır oluşu
* Okul ve kurumların bütçeleme süreçlerindeki yetki ve sorumluluklarının artırılması
* Ödeneklerin öğrenci sayısı, sınıf sayısı, okul-kurumun uzaklığı vb. kriterlere göre doğrudan okul-kurumlara gönderilmesi
* Ödeneklerin etkin ve verimli kullanımı
* Alternatif finansman kaynaklarının geliştirilmesi
* Uluslararası Fonların etkin kullanımı
* Okul-Aile Birlikleri
* İş ve işlemlerin zamanında yapılarak kamu zararı oluşturulmaması
* Kamulaştırılmaların zamanda yapılması
* Kurumsal aidiyet duygusunun geliştirilmemesi
* Mevzuatın sık değişmesi
* Kurumsallık düzeyinin yükseltilmesi
* Kurumlarda stratejik yönetim anlayışının bütün unsurlarıyla hayata geçirilmemiş olması
* Stratejik planların uygulanabilmesi için kurumlarda üst düzey sahiplenmenin yetersiz olması
* Müdürlük iç ve dış paydaşları ile etkin ve sürekli iletişim sağlanamaması
* Basın ve yayın faaliyetleri.
* Mevcut arşivlerin tasnif edilerek kullanıma uygun hale getirilmesi
* İstatistik ve bilgi teminiHizmetlerin elektronik ortamda sunumu
* Bilgiye erişim imkânlarının ve hızının artırılması
* Teknolojik altyapı eksikliklerinin giderilmesi
* Elektronik içeriğin geliştirilmesi ve kontrolü

* Projelerin amaç-sonuç ilişkisinde yaşanan sıkıntılar
* İş güvenliği ve sivil savunma
* Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği
* İş süreçlerinin çıkarılamaması
* Yetki devrinin alt kullanıcılara yeterince verilememesi
* Kamu Hizmet Standartlarının gözden geçirilerek yeniden düzenlenmesi Bürokrasinin azaltılması
* Denetim anlayışından rehberlik anlayışına geçilememesi Bütünsel bir izleme-değerlendirme sisteminin kurulması

**BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER**

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kuruluna sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

**MİSYONUMUZ**

**Ülkemizin sağlıklı birey yetiştirme politikalarının temel kaynağı olarak; Yüce önder Atatürk´ün ´´Büyük Türkiye´´ idealine ulaşmayı hedefleyen Türkiye Cumhuriyeti´ne karşı görev ve sorumluluklarını bilen, Atatürk İlke ve İnkilaplarına bağlı, Türk Milli Eğitiminin temel ilkelerinin bilincinde olan; sağlam karakterli,çağdaş, yaratıcı,kendini sürekli geliştiren,bilimsel gelişmelere açık, kendine güvenen ve sorumluluklarının bilincinde olan yeni nesiller yetiştirmektir.**

**VİZYONUMUZ**

**“Önce insan” ilkesinden yola çıkarak,geleceğin eğitim,bilim ve kültür merkezi olmak.**

**TEMEL DEĞERLERİMİZ**

**1) Önce İnsan,**

**2) Karşılıklı güven ve dürüstlük,**

**3) Sabırlı, hoşgörülü ve kararlılık,**

**4) Adaletli performans değerlendirme,**

**5) Kendisiyle ve çevresiyle barışık olma,**

**6) Yetkinlik, üretkenlik, ve girişimcilik ruhuna sahip olmak,**

**7) Doğa ve çevreyi koruma bilinci,**

**8) Sorumluluk duygusu ve kendine güven bilincini kazandırma.**

**BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER**

**TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM**

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayatboyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

Stratejik Amaç 1:

**Bütün bireylerin eğitim ve öğretime adil şartlar altında erişmesini sağlamak.**

*Stratejik Hedef 1.1.* **Plan dönemi sonuna kadar dezavantajlı gruplar başta olmak üzere, eğitim ve öğretimin her tür ve kademesinde katılım ve tamamlama oranlarını artırmak**.

**Performans Göstergeleri 1.1**

| **No** | **PERFORMANS**  **GÖSTERGESİ** | **Mevcut** | | **HEDEF** | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2023** | **2024** | | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | |
| **PG.1.1.a** | İlkokul birinci sınıf öğrencilerinden en az bir yıl okul öncesi eğitim almış olanların oranı (%) | 95 | 95 | | 95 | 95 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.b** | Okul öncesi eğitimde net okullaşma oranı (5 yaş) (%) | 60 | 60 | | 65 | 70 | 72 | 80 | |
| **PG.1.1.c.** | İlkokul net okullaşma oranı (%) | 99 | 100 | | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.d.** | Ortaokul net okullaşma oranı (%) | 95 | 100 | | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.e.** | Zorunlu eğitimde net okullaşma oranı (%) | 90 | 100 | | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.f.** | Özel eğitime yönlendirilen bireylerin yönlendirildikleri eğitime erişim oranı (%) | 100 | 100 | | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.g.** | Kız çocuklarının okullaşma oranı(%) | 75 | 100 | | 100 | 100 | 100 | 100 | |
| **PG.1.1.h.** | Özel öğretimin payı (Toplam) (%) | 14 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0,3 | |

Okulumuzda örgün ve yaygın eğitimin her kademesinde başta dezavantajlı bireyler olmak üzere, tüm bireylerin eğitim ve öğretime etkin katılımının artırılması planlanmaktadır. Bu nedenle eğitim ve öğretime katılımın artırılması ve tüm bireylere adil şartlarda sunulması hedeflenmektedir.

Kız çocuklarının okullaşma oranlarına bakıldığında ilkokul ve ortaokulda %100 ile istenen düzeydedir.

Bu hedefin gerçekleşmesi ile örgün öğretimin her kademesinde okullaşma oranlarının ve hayat boyu öğrenmeye katılımın artması, devamsızlığın ve okul terklerinin azalması, özellikle kız öğrenciler ve engelliler olmak üzere özel politika gerektiren grupların eğitime erişim olanaklarının artması, özel öğretim kurumlarının payının artması hedeflenmektedir.

**Eylemler**

| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.1.1. | Kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin tespiti çalışması yapılacaktır. | Okul Stratejik Plan Ekibi | 01 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.2 | Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır. | İlgili Müdür Yardımcısı | 01 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.3 | Devamsızlık yapan öğrencilerin velileri ile özel aylık toplantı ve görüşmeler yapılacaktır. | Rehberlik Servisi | Her ayın son haftası |
| 1.1.4 | Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımının kolaylaştırılması için rampa ve asansör eksiklikleri tamamlanacaktır. | İlgili Müdür Yardımcısı | Mayıs 2024 |
| 1.1.5 | İlkokula yeni başlayan çocukların okul öncesi eğitim almaları için gerekli çalışmalar yapılacaktır. | Okul Öncesi Öğretmeni idareciler | Eylülün ilk haftası |
| 1.1.6 | Zor koşullardaki çocukların, özellikle kızların ve küçük yerleşim birimlerinde yaşayan çocukların ücretsiz, zorunlu ve kaliteli eğitime erişimleri sağlanacaktır | Tüm personeller | Eğitim Öğretim süresince |
| 1.1.7 | Bütün okul tür ve kademelerinde devamsızlık, sınıf tekrarı ve okuldan erken ayrılma nedenlerinin tespiti için araştırmalar yapılarak gerekli önlemler alınacaktır. | ÖĞRETMENLER İDARECİLER VELİLER | Eğitim Öğretim süresince |

TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

Stratejik Amaç 2:

Bütün bireylere ulusal ve uluslararası ölçütlerde bilgi, beceri, tutum ve davranışın kazandırılması ile girişimci, yenilikçi, yaratıcı, dil becerileri yüksek, iletişime ve öğrenmeye açık, öz güven ve sorumluluk sahibi sağlıklı ve mutlu bireylerin yetişmesine imkân sağlamak

Stratejik Hedef 2.1. Bütün bireylerin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine yönelik faaliyetlere katılım oranını ve öğrencilerin akademik başarı düzeylerini artırmak.

Performans Göstergeleri 2.1

| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | | HEDEF | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2023 | 2024 | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | |
| PG.2.1.a | Temel eğitimden ortaöğretime geçiş ortak sınavlarının puan ortalaması | 255 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PG.2.1.b | Öğrencilerin yılsonu başarı puanı ortalamaları | 74 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PG.2.1.c. | Öğrenci başına okunan kitap sayısı | 8 | 10 | | 20 | 20 | 20 | 25 | |
| PG.2.1.d. | Okul/ kurumda etkinliklere katılan öğrenci sayısı | 100 | 200 | | 250 | 250 | 300 | 400 | |
| PG.2.1.e. | Onur veya İftihar belgesi alan öğrenci oranı | %15 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PG.2.1.f. | Disiplin cezası alan öğrenci oranı | %0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PG.2.1.g. | Çocuklara şiddet ve çocuk istismarını önlemeye yönelik yapılan etkinlik sayısı | 2 | 3 | | 4 | 5 | 5 | 5 | |
| PG.2.1.h. | Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlar konusunda yapılan faaliyet sayısı | 2 | 2 | | 4 | 5 | 5 | 5 | |
| PG.2.1.ı. | Sağlıklı ve dengeli beslenme ile ilgili verilen eğitime katılan öğrenci sayısı | 150 | 260 | | 300 | 400 | 400 | 500 | |
| PG.2.1.i. | Trafik güvenliği ile ilgili açılan eğitime katılan öğrenci sayısı | 180 | 180 | | 300 | 400 | 450 | 500 | |
| PG.2.1.j. | Çevre bilincinin artırılması çerçevesinde yapılan etkinliklere katılan öğrenci sayısı | 150 | 260 | | 350 | 400 | 500 | 500 | |
| PG.2.1.k. | İlk yardım bilinci konularında açılan eğitim sayısı | 2 | 2 | | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| PG.2.1.l. | Bilim sanat merkezinde yararlanan öğrenci sayısı | 0 | 1 | | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| PG.2.1.m. | RAM’dan yararlanan öğrenci sayısı | 41 | 45 | | 40 | 45 | 45 | 450 | |
| PG.2.1.n. | Kaynaştırma yoluyla eğitim alan öğrenci sayısı | 30 | 30 | | 25 | 27 | 28 | 30 | |
| PG.2.1.o. | Özel eğitim öğrencilerinin sosyal, kültürel ve sportif alanlarda, ulusal ve uluslararası derece yapan öğrenci sayısı | 0 | 1 | | 3 | 5 | 5 | 5 | |
| PG.2.1.ö. | Okulda görülen şiddet olaylarına karışan öğrenci sayısının genel öğrenci sayısına oranı | %1 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| PG.2.1.p. | Ders dışı egzersiz çalışmalarına katılan öğrenci sayısı | 0 | 120 | | 150 | 200 | 200 | 200 | |

Özel eğitime muhtaç ve üstün yetenekli öğrencilerin yetiştirilmesi için etkili tanılama ve kaliteli bir eğitim ile bireylerin potansiyellerini açığa çıkarılmasına ortam sağlayarak bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerini desteklemek hedeflenmiştir.

Koruyucu sağlık hizmetleri, ilk yardım bilinci, sağlıklı beslenme ve kitap okuma alışkanlığı kazandırılması ile ilgili çalışmalar hedeflenmektedir.

Tüm engel grubundaki çocuklardan durumu uygun olanlar; okulumuzda kaynaştırma eğitimine alınmakta, özel eğitim sınıfları ve destek eğitimi yoluyla eğitim hizmetlerinden yararlandırılmaktadırlar. Ayrıca uzun süreli hasta öğrencilerimize de evde eğitim verilmektedir.

Öğrencilerimizin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla yerel ve ulusal düzeyde sportif, sanatsal ve kültürel faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Ancak mevcut durumda söz konusu faaliyetlerin izlenmesine olanak sağlayacak bir yapı bulunmamaktadır.

Öğrencilerin motivasyonunun sağlanmasının yanı sıra aidiyet duygusuna sahip olması eğitim ve öğretimin kalitesi için bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Onur ve iftihar belgesi alan öğrenci oranı da bu kapsamda temel göstergelerden biri olarak ele alınmıştır. Benzer şekilde, disiplin cezalarındaki azalış da bu bağlamda ele alınmaktadır.

Rehberlik Araştırma Merkezince kişisel, akademik ve mesleki rehberlik etkinlikleri yapılmaktadır. Çocuklara şiddet ve çocuk istismarını önlemeye yönelik yapılan etkinlikler ile madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlarla mücadele konusunda faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Eğitimin tüm kademelerindeki özel eğitim ve rehberlik hizmetlerinin etkililiği ve verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Bütün bireylerin bedensel, ruhsal ve zihinsel gelişimlerine yönelik faaliyetlere katılım oranını ve öğrencilerin akademik başarı düzeylerini artırmayı hedeflemekteyiz.

Eylemler

| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| --- | --- | --- | --- |
| 2.1.2 | Eğitimin her kademesinde gerçekleştirilen sosyal, sanatsal ve sportif faaliyetler ve bu faaliyetlere katılan öğrenci sayısı artırılacaktır | TÜM PAYDAŞLAR | EĞİTİM SÜRESİNCE |
| 2.1.3 | Okul sağlığı ve hijyen konularında öğrencilerin, ailelerin ve çalışanların bilinçlendirilmesine yönelik faaliyetler yapılacaktır. Okulumuzun bu konulara ilişkin değerlendirmelere (Beyaz Bayrak vb.) katılmaları desteklenecektir | İDARE VE ÖĞRETMENLER | EĞİTİM SÜRESİNCE |
| 2.1.4 | Eğitim Bilişim Ağının (EBA) öğrenci, öğretmen ve ilgili bireyler tarafından kullanımını artırmak amacıyla tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek ve EBA’nın etkin kullanımının sağlanması için öğretmenlere hizmetiçi eğitimle verilecektir. | SINIF ÖĞRETMENLERİ | SENE BAŞI MESLEKİ ÇALIŞMALAR |

………………

Stratejik Hedef 2.2. Eğitimde yenilikçi yaklaşımları kullanarak yerel, ulusal ve uluslararası projelerle; bireylerin yeterliliğini ve uluslararası öğrenci/öğretmen hareketliliğini artırmak

Performans Göstergeleri

| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | | HEDEF | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2023 | 2024 | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | |
| PG.2.2.a | Uygulanan yerel proje sayısı | 4 | 5 | | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| PG.2.2.b | “AB Proje sayısı | 2 | 4 | | 7 | 10 | 15 | 15 | |
| PG.2.2.c. | Uluslararası hareketlilik programlarına/projelerine katılan öğretmen sayısı | 0 | 2 | | 3 | 5 | 5 | 5 | |

Günümüzde yapılan çalışmaların izlenmesi-değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için hemen her alanda araştırma yapılması, yapılan araştırma sonuçlarına uygun projeler üretilmesi ve iyileştirmeler yapılması gerekmektedir. Kurumumuzun, gelişen yeni ihtiyaçlara ve kalite beklentilerine cevap verecek bir yapıya kavuşması gerekmektedir.

Eğitimde kalitenin artırılması amacıyla; Stratejik Yönetim ve Planlama, yerel, ulusal ve uluslar arası proje hazırlama ve uygulama konusunda okul/kurum yöneticilerimize eğitimler verilmekte sonuçlar izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Yerel, ulusal ve uluslar arası projeler ile kişilere yeni beceriler kazandırılması, onların kişisel gelişimlerinin güçlendirilmesi ve istihdam olanaklarının arttırılması amaçlanıyor.

Eylemler

| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| --- | --- | --- | --- |
| 2.2.1. | Okulumuzun stratejik yönetim yaklaşımına geçişi için yönetici ve öğretmenlere periyodik olarak stratejik yönetim ve planlama eğitimleri verilecektir | ÖĞRETMENLER VE İDARE | SEMİNER DÖNEMLERİ |
| 2.2.2 | . AB'ye üyelik sürecinde ülkemizin eğitim ve öğretim 2020 hedeflerine yönelik çalışmalarına müdürlüğümüz personelinin ERASMUS+ programı kapsamında aktif katkı ve katılımları sağlanarak hareketlilik düzeyi artırılacaktır. | ÖĞRETMENLER VE İDARE | SEMİNER DÖNEMLERİ |
| 2.2.3 | TÜBİTAK ve Bu benim Eserim Proje yarışmasına öğrenci ve öğretmenlerin katılımı artırılacaktır | ÖĞRENCİ ÖĞRETMEN VE İDARECİLER | EĞİTİM YILI BAŞINDA |

TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

STRATEJİK AMAÇ 3. Beşeri, fiziki, mali ve teknolojik yapı ile yönetim ve organizasyon yapısını iyileştirerek eğitime erişimi ve eğitimde kaliteyi artıracak etkin ve verimli işleyen bir kurumsal yapıyı tesis etmek.

Stratejik Hedef 3.1: Eğitim ve öğretim hizmetlerinin etkin sunumunu sağlamak için; yönetici, öğretmen ve diğer personelin kişisel ve mesleki becerilerini geliştirmek.

Performans Göstergeleri

| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | | HEDEF | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2023 | 2024 | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | |
| PG.3.1.a | Lisansüstü eğitimi tamamlayan personel sayısı | 2 | 2 | | 2 | 3 | 4 | 5 | |
| PG.3.2.b | Öğretmen başına yıllık mahalli hizmet içi eğitim süresi (saat) | 1,9 | 2 | | 2 | 3 | 3 | 3 | |
| PG.3.3.c. | Mahalli HİE’ye katılan yönetici, öğretmen ve personel sayısı | 4 | 3 | | 3 | 4 | 5 | 5 | |
| PG.3.1.D | Başarı belgesi verilen personel sayısı | 1 | 1 | | 1 | 1 | 1 | 2 | |
| PG.3.1.e | Üstün başarı belgesi verilen personel sayısI | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 1 | |
| PG.3.1.f | Ödül alan personel sayısı | 0 | 0 | | 1 | 0 | 0 | 1 | |
| PG.3.1.g | Okul servis görevlilerine verilen eğitime katılımcı sayısı | 0 | 6 | | 6 | 6 | 6 | 6 | |
| PG.3.1.h | Ücretli öğretmen sayısının toplam öğretmen sayısına oranı (%) | 18 | 18 | | 9 | 9 | 9 | 0 | |
| PG.3.1.ı | Norm kadro doluluk oranı% | %90 | %100 | | %100 | %100 | %100 | %100 | |
| PG.3.1.i | Asil yönetici sayısının toplam yönetici sayısına oranı (%) | %100 | %100 | | %100 | %100 | %100 | %100 | |
| PG.3.1.j | Kadın yönetici sayısının toplam yönetici sayısına oranı | %0 | %0 | | %0 | %30 | %30 | %30 | |
| PG.3.1.k | Öğretmen başına düşen öğrenci sayısı | 15 | 15 | | 15 | 15 | 15 | 15 | |

Kurumumuzun görev alanına giren konularda, faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmesi ve nitelikli ürün ve hizmet üretebilmesi için güçlü bir insan kaynağına sahip olması gerekmektedir. Bu bağlamda okulumuzun beşeri altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2018 yılı verilerine göre okulumuzda Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfında 15, 06.08.2018 tarihi itibarı ile okulumuzda toplam 3 yönetici görev yapmaktadır.

2018 yılı içerisinde mahalli olarak gerçekleştirilen eğitim faaliyetlerine 4 öğretmen, katılmıştır. Görevlerinde üstün başarı gösteren yönetici, öğretmen ve personel mevzuatta belirlenen kriterler doğrultusunda ödüllendirilmektedir

Eylemler

| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.1.1. | Yönetici, öğretmen ve diğer personellerin kişisel ve mesleki gelişimi için, yıllık merkezi veya mahalli hizmetiçi eğitim faaliyetlerinden en az birine katılımı sağlanacaktır. | OKUL İDARESİ | EĞİTİM SÜRESİNCE |
| 1.1.2 | Bilgi birikimi ve tecrübe paylaşımını artırmak amacıyla kurum/kuruluş ve STK’larla insan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında yapılan ortak faaliyetlere katılımcı sayısı artırılacaktır. | OKUL İDARESİ | EĞİTİM SÜRESİNCE |
| 1.1.3 | Başarılı yönetici ve öğretmenlerin ödüllendirilmesi sağlanacaktır | OKUL İDARESİ | DÖNEM SONUNDA |
| 1.1.4 | İl genelindeki öğretmen zümre toplantılarına okul yöneticilerinden birinin katılımı sağlanacak, alınan kararlar diğer öğretmenlerin gelişimine katkı sağlamak amacıyla okul/kurumların web sayfalarında yayınlanacaktır. | OKUL İDARESİ | DÖNEM BAŞINDA |

V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

2019-2023 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

| Kaynak Tablosu | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Toplam |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|
| Genel Bütçe | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valilikler ve Belediyelerin Katkısı | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Diğer (Okul Aile Birlikleri) | 2650 | 2700 | 2800 | 2900 | 3000 | 14050 |
| TOPLAM | 2650 | 2700 | 2800 | 2900 | 3000 | 14050 |

VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.

**EKLER:**

**Öğretmen, öğrenci ve veli anket örnekleri klasör ekinde olup okullarınızda uygulanarak sonuçlarından paydaş analizi bölümü ve sorun alanlarının belirlenmesinde yararlanabilirsiniz.**